



VÝROČNÍ ZPRÁVA o hospodaření za rok **2022**

OBSAH

2022

ÚVODNÍ SLOVO	3 - 5
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	6
LÉČEBNÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE	7 - 13
ŘÍZENÍ KVALITY	14 - 17
EKONOMIKA	18 - 31
TECHNICKÝ ÚSEK	32 - 40
POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ	41 - 42
PUBLIC RELATIONS	43 - 49

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELKY

3

Vážení spolupracovníci a partneři nemocnice,

dovolte, abych se ohlédla za rokem 2022 v třebíčské nemocnici. Investovali jsme do modernizace zařízení, energetické a kybernetické bezpečnosti a neustále měli před očima a v myslí naše poslání – prevenci a zdravotní péči o naše pacienty.

Dozvuky Covid-19 nás provázely ve větší intenzitě v prvních měsících roku 2022. Následně byla situace klidnější. Naše nemocnice se za poslední roky výrazně proměnila. Investované peníze z evropských, krajských i našich rozpočtů jsou patrné v každé oblasti. Podařilo se nám za podpory zřizovatele Kraje Vysočina otevřít sedm nových operačních sálů a jeden zákrokový sálek. Od září funguje v nepřetržitém provozu urgentní příjem, který poskytuje zdravotnickou pomoc akutním pacientům. Je to vstupní místo do nemocnice, které slouží k rychlé identifikaci vážně nemocných vyžadujících intenzivní zásah i léčbu a k efektivnímu vyšetření a ošetření ostatních pacientů. Personál tvoří lékaři ARO, interny a několik externistů, nelékařští zdravotničtí pracovníci jsou všeobecné sestry a zdravotničtí záchranáři se zkušenostmi v intenzivní a urgentní medicíně a sanitáři, často s mnohaletou praxí v nemocnici.

Snažíme se hledat úspory v energetickém hospodářství. Také proto jsme plánovali a v roce 2022 zateplili budovu kuchyně (budova K) a administrativní budovu (budova N). Pustili jsme se do úsporných opatření v šetření energií, nahradili jsme staré veřejné osvětlení v areálu nemocnice za LED osvětlení, postupně jsme vyměnili a stále měníme svítidla v koridorech a jednotlivých budovách a nastavili jsme úsporný režim topení, což se také odrazilo na pozastavení provozu nemocničního bazénu. Zprovoznili jsme druhé energocentrum, takže naše nemocnice je zabezpečena v případě krátkodobého přerušení dodávek energií.

Pro veřejnost jsme uspořádali v tradičním podzimním termínu Den prevence a otevřených dveří s připomenutím 120. výročí od založení nemocnice. V rámci evropského Dne melanomu jsme připravili na kožním oddělení preventivní kontrolu znamének. Bezplatné vyšetření kožních znamének využily desítky lidí. Čisté ruce zachraňují životy. V duchu tohoto hesla se u nás uskutečnil Den hygieny rukou. Do nemocnice jsme pozvali starosty z okolních obcí a provedli je našimi provozny. Vzájemně si uvědomujeme naši potřebnou spolupráci. Naše hospitalizované pacienty navštívil v prosinci Mikuláš, který přinesl vánoční náladu a vykouzlil úsměvy na rtech.

Úvodní slovo ředitelky

4

Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře udělilo akreditaci našim laboratořím hematologie a patologie. Přešli jsme na jednotný nemocniční informační systém využívaný všemi nemocnicemi Kraje Vysočina s názvem FONS Enterprise. Moderní nemocniční informační systém přinesl zefektivnění práce s informacemi, výměnu dat mezi jednotlivými zdravotnickými zařízeními spravovanými Krajem Vysočina, zvýšení kybernetické bezpečnosti a v neposlední řadě zjednodušení procesu plánování, sledování a vyhodnocování všech dat, se kterými pracujeme. Na tomto místě bych ráda poděkovala všem zaměstnancům nemocnice za to, že jsme tento přechod na nový systém společně zvládli.

Trápí nás nedostatek lékařů a také nelékařů. Oceňuji snahu vedení Kraje Vysočina motivovat budoucí lékaře i nelékaře, aby rozšířili naše řady. V této oblasti dlouhodobě vyvíjíme maximum možného, ale stav je stále neuspokojivý. Odstartovali jsme spolupráci s Masarykovou univerzitou a přijímáme studenty lékařské fakulty ze 4. a 6. ročníků na praxi. Připravili jsme hned dvakrát akci s názvem Den pro mediky, kdy měli medicí z celé České republiky možnost prohlédnout si celou nemocnici a setkat se s našimi lékaři. V tomto konání budeme pokračovat, protože je to jeden ze způsobů, jak přispět k rozhodnutí mladých lékařů vybrat si právě naši nemocnici pro své působení.

Koncem roku jsme díky darům našich partnerů zmodernizovali dorozumivací systém sestra – pacient. Moderní technologie pracuje na principu centrální řídicí jednotky, která propojuje sesterny a oddělení s každým pacientem na lůžku. Za finanční podpory zřizovatele jsme zrekonstruovali výtahy v budově U a za finanční podpory zřizovatele a z našeho rozpočtu vyměnili zde všechny protipožární dveře v této budově a v budově M1, kde jsou umístěna oddělení plicní, kožní a infekční. Dokončili jsme projektovou přípravu na stavbu parkovacího domu v našem areálu. Za vydatné pomoci dobrovolníků z řad Klubu českých turistů Třebíč a dobrovolníků z Jaderné elektrárny Dukovany jsme v areálu nemocnice pokáceli staré, uschlé stromy.

Moderní vybavení a přístroje jsou bezesporu důležité. Nebyly by však k ničemu, pokud by s nimi nepracovali zkušení lékaři, sestry. Kdyby se na péči o pacienty a na provozu nemocnice nepodíleli všichni zaměstnanci, nemohli bychom úspěšně fungovat a pomáhat lidem. Adventní koncert Petra Bende, který se nekonal kvůli covidovým opatřením dva roky, byl velkým poděkováním všem zaměstnancům a partnerům nemocnice.

Úvodní slovo ředitelky

5

Těší mě, že se umíme setkávat i mimo pracovní prostředí. K tradičním akcím patří Výšlap na Pekelný kopec, neformální setkání zaměstnanců a nově také přibylo setkání s bývalými zaměstnanci nemocnice.

Děkuji kolegům a zaměstnancům nemocnice za spolupráci. Vážím si vašeho nasazení a vaší práce. Víím, že to není mnohdy snadné. Přesto stále věřím, že naše práce má smysl. Přeji vám všem pevné zdraví!

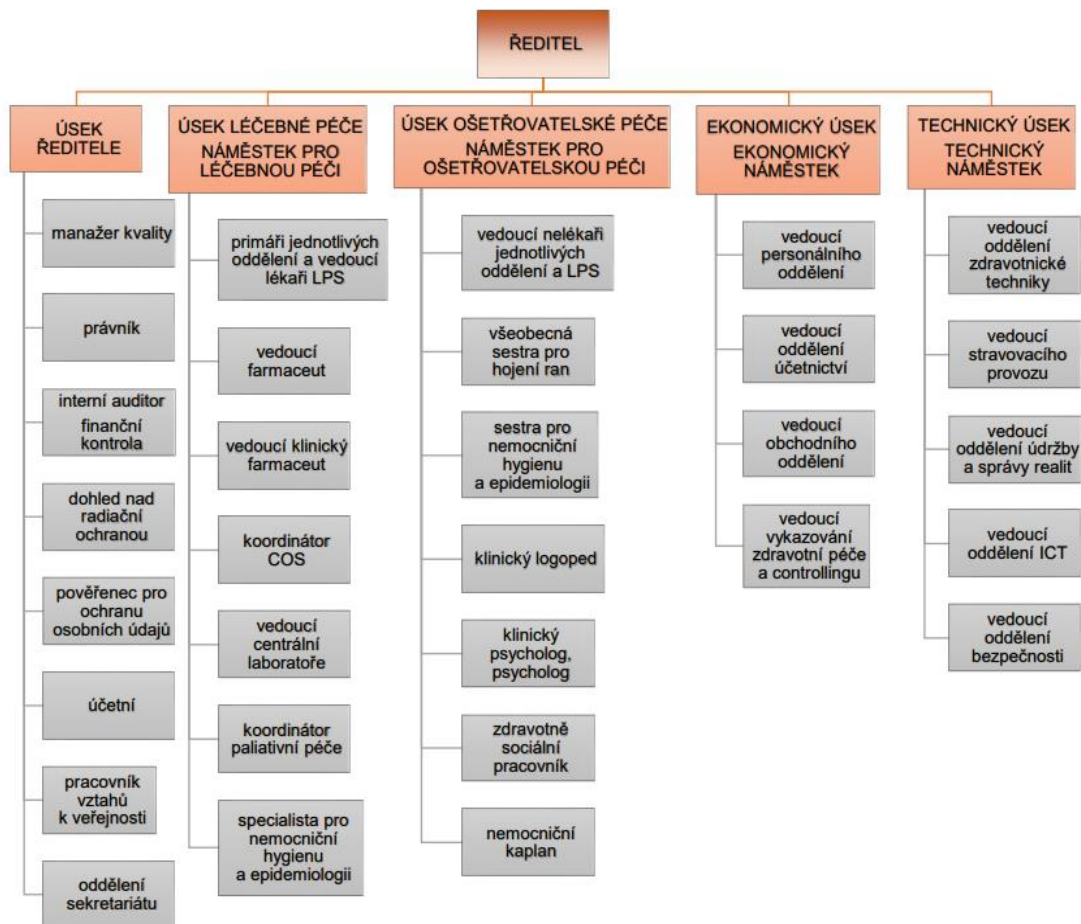
Ing. Eva Tomášová

ředitelka Nemocnice Třebíč



ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

6



LÉČEBNÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

7



Vážené kolegyně, vážení kolegové,

dovoluje nám, abychom se snad už naposledy ohlédli za náročným a dlouhým obdobím pandemie Covid-19 a poděkovali Vám za poctivou práci, ochotu a péči o naše pacienty.

Tato doba byla pro nás všechny vyčerpávající, stála nás mnoho fyzických a psychických sil. Nikdo z nás neměl s epidemií takového rozsahu zkušenost, všichni jsme se učili za pochodu a pracovali, kde bylo třeba.

Děkujeme Vám.

Nyní bychom se v krátkosti ohlédli za rokem 2022.

Také tento rok byl pro nás náročný z důvodu implementace nového NIS. Zavedení změny do praxe není jednoduché a vítané. Upřímně, jsme stále na začátku a čeká nás ještě mnoho práce.

V letošním roce, přesně 1. 9. 2022, se podařilo naplnit dlouhodobý záměr vedení nemocnice uvést v chod plnohodnotné pracoviště urgentního příjmu. Bez nadšení pro dobrou věc a ochoty zainteresovaných zdravotníků by se tento záměr nikdy neuskutečnil.

Opět nás trápila personální situace v oblasti lékařského i nelékařského personálu, získávání nových zdravotníků je přes finanční pobídky zřizovatele a našeho společného aktivního přístupu stále obtížné. Poměrně výraznou roli v personálním deficitu sehrála také epidemie COVID-19, kdy byli do nemocnice přijímány pouze jednotky nových zdravotníků. Přesto se zdá, že se situace začíná mírně zlepšit: přišly nové posily na Dětské oddělení, Internu i Chirurgii, noví lékaři posílili tým ORL i RDG oddělení, mladí lékaři projevíli zájem o práci na Infekčním oddělení a ARO.

Na závěr je třeba říci, že i přes nedostatek personálu se v roce 2022 podařilo poskytovat zdravotní péči v plném rozsahu a vzhledem k počtu poděkování od spokojených pacientů kvalitně.

Těšíme se na spolupráci v roce 2023.

MUDr. Jiří Jeřábek Ph.D., náměstek pro léčebnou péči

Mgr. Alena Hošková, náměstek pro ošetrovatelskou péči

Léčebná a ošetrovatelská péče

9

Základní údaje

I. Lůžková oddělení	Přepočtený počet lůžek	z toho JIP	Počet ambulancí
Interní oddělení	68	8	9
TRN oddělení	24	0	4
Neurologické oddělení	24	4	4
SLF interních oborů CELKEM	116	12	17
Dětské oddělení	28	5	4
Novorozenecké oddělení	24	4	1
Dětské + novorozenecké oddělení CELKEM	52	9	5
Gynekologické oddělení	21	0	2
Porodnické oddělení	29	0	2
Gynekologické + porodnické oddělení CELKEM	50	0	4
Chirurgické oddělení	60	0	6
Urologické oddělení	20	0	2
Oční oddělení	8	0	5
ORL oddělení	5	0	1
SLF chirurgických oborů CELKEM	93	0	14
JIP SLF - chirurgických oborů + ortopedie	10	10	0
Anesteziologicko - resuscitační oddělení	5	5	1
Anesteziologicko - resuscitační oddělení - CELKEM	15	15	1
Rehabilitační oddělení	26	0	2
Ortopedické oddělení	30	0	3
Infekční oddělení	20	0	1
Kožní oddělení	20	0	4
Léčebna dlouhodobě nemocných Třebíč	60	10	0
Léčebna dlouhodobě nemocných Moravské Budějovice	54	0	1

II. Samostatné ambulance
Ambulance fyzioterapie a rehabilitace
Dialýza
Hematologická ambulance
Klinická psychologická ambulance
Klinická logopedická ambulance
Lékařská pohotovostní služba všeobecná
Lékařská pohotovostní služba dětská
Lipidová poradna
Nutriční poradna
Ambulance nutriční terapie
Klinická farmacie
Ambulance paliativní medicíny
Urgentní příjem

III. Společné léčebné a vyšetřovací složky
Centrální laboratoř (klinická biochemie, mikrobiologie, hematologie)
Patologické oddělení
Oddělení radiodiagnostické

IV. Centrální operační sály a centrální sterilizace
--

V. Ústavní lékárna

Léčebná a ošetrovatelská péče

11

Počet ošetrovacích dní, průměrná ošetrovací doba

Oddělení	Počet ošetrovacích dní		Prům. ošetrovací doba	
	2021	2022	2021	2022
Interní oddělení	16 078	15 132	5,61	5,34
Interní oddělení JIP	2 171	2 286	3,37	3,69
TRN oddělení	3 106	4 242	7,63	6,45
Neurologické oddělení JIP	1 006	1 165	2,45	2,71
Neurologické oddělení	4 087	4 795	4,62	5,27
Dětské oddělení	3 611	4 997	2,85	2,41
Dětské oddělení JIP	1 382	1 524	1,98	1,71
Novorozenecké oddělení	4 280	4 278	3,18	3,16
Novorozenecké oddělení JIP	1 035	1 073	7,78	6,99
Gynekologické oddělení	1 815	3 552	2,20	1,64
Porodnické oddělení	5 033	4 108	3,45	2,82
Chirurgické oddělení	8 787	9 440	3,43	3,08
Chirurgické oddělení JIP	2 658	4 171	4,39	4,20
Urologické oddělení	2 315	4 370	3,30	5,17
Oční oddělení	156	32	4,22	4,57
ORL oddělení	366	89	3,81	1,68
Anesteziologicko - resuscitační oddělení	1 073	1 022	6,60	6,37
Rehabilitační oddělení	2 932	4 095	12,22	12,45
Ortopedické oddělení	3 873	6 053	3,63	3,82
Infekční oddělení	11 303	7 280	4,60	5,09
Kožní oddělení	2 717	4 278	9,53	9,03
Léčebna dlouhodobě nemocných Moravské Budějovice	13 989	16 064	30,75	38,20
Léčebna dlouhodobě nemocných Třebíč	14 117	14 312	24,85	28,54
DIOP	2 847	2 627	78,00	63,30

Zdroj: intranet - lůžkový fond.

Počet hospitalizací, počet ambulantních vyšetření

	2019	2020	2021	2022
Počet hospitalizací	20 472	17 188	16 562	17 580
Počet ambulantních vyšetření	282 337	240 446	424 751	224 096

Pozn.: V roce 2020, 2021 a 2022 jsou do ambulantních vyšetření počítány i provedené antigenní a PCR testy a očkování.

Léčebná a ošetrovatelská péče

12

Počet operací

	rok 2021						rok 2022						
	CHIR	ORT	GYN	UROL	ORL	CELKEM	CHIR	ORT	GYN	UROL	ORL	OČN	CELKEM
leden	80	27	62	27	2	198	130	100	99	42	16	0	387
únor	90	63	82	40	7	282	109	95	72	49	11	0	336
březen	104	8	57	29	2	200	164	128	131	77	14	0	514
duben	106	41	88	42	3	280	141	93	123	80	18	0	455
květen	108	68	106	46	11	339	151	114	148	90	13	0	516
červen	145	107	111	61	18	442	166	121	133	72	21	0	513
červenec	84	82	50	28	5	249	142	132	103	41	11	0	429
srpen	168	84	110	45	11	418	120	130	108	37	7	0	402
září	166	120	127	75	18	506	169	112	120	73	15	54	543
říjen	171	142	124	73	22	532	151	119	125	61	19	91	566
listopad	131	120	114	76	13	454	208	141	138	69	24	100	680
prosinec	97	20	77	34	9	237	154	118	93	47	12	58	482
celkem	1 450	882	1 108	576	121	4 137	1 805	1 403	1 393	738	181	303	5 823

Pozn.: Gynekologické operace včetně císařských řezů.

Počet porodů

	rok 2021			rok 2022		
	Porody bez s. c.	Císařský řez	celkem	Porody bez s. c.	Císařský řez	celkem
leden	69	20	89	77	32	109
únor	59	36	95	40	24	64
březen	66	26	92	78	30	108
duben	78	27	105	55	28	83
květen	87	34	121	70	38	108
červen	88	36	124	71	26	97
červenec	84	22	106	86	29	115
srpen	84	35	119	66	38	104
září	83	40	123	56	35	91
říjen	68	29	97	55	22	77
listopad	70	27	97	67	25	92
prosinec	69	24	93	60	20	80
celkem	905	356	1 261	781	347	1 128

Počet narozených dětí

	2019	2020	2021	2022
Počet narozených dětí	1 346	1 229	1 269	1 145

Léčebná a ošetrovatelská péče

13

Plnění úhradové vyhlášky 2022

HOSPITALIZACE - paušální úhrada A (heterogenní)		Hospitalizace			Casemix			Ošetrovací dny		
Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	7 542	10 209	73,9	6 239,5	7 352,8	84,9	41 082	57 249	71,8
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	483	528	91,5	373,3	326,5	114,3	2 331	2 407	96,8
205	Česká průmyslová ZP	875	1 197	73,1	600,5	766,7	78,3	3 858	5 613	68,7
207	Oborová ZP bank a pojišťoven	185	233	79,4	178,0	128,2	138,9	908	1 012	89,7
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	912	1 201	75,9	745,5	741,9	100,5	4 327	5 467	79,1
Celkem		9 997	13 368	74,8	8 136,8	9 316,1	87,3	52 506	71 748	73,2

HOSPITALIZACE - vyčleněné z paušální úhrady C-F (homogenní)		Hospitalizace			Casemix			Ošetrovací dny		
Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	3 243	3 729	87,0	3 483,8	3 737,7	93,2	15 152	18 752	80,8
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	215	241	89,2	220,3	200,7	109,8	875	1 041	84,1
205	Česká průmyslová ZP	497	566	87,8	446,5	508,3	87,8	1 977	2 628	75,2
207	Oborová ZP bank a pojišťoven	88	79	111,4	80,1	69,0	116,0	363	389	93,3
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	470	523	89,9	488,7	462,8	105,6	2 110	2 453	86,0
Celkem		4 513	5 138	87,8	4 719,3	4 978,5	94,8	20 477	25 263	81,1

AMBULANCE		Body			Unikátní pojištěnci			ZUP		
Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	% red.	aktuální	ref.	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	112 989 459	114 506 914	98,7	52 672	59 894	87,9	7 435 046	5 949 006	125,0
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	5 193 091	3 931 576	132,1	3 786	3 920	96,6	165 825	57 878	286,5
205	Česká průmyslová ZP	10 398 299	10 243 324	101,5	8 727	9 416	92,7	234 603	173 218	135,4
207	Oborová ZP bank a pojišťoven	3 246 941	1 700 098	191,0	1 498	1 668	89,8	192 463	51 840	371,3
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	10 761 927	10 260 365	104,9	6 989	7 452	93,8	436 058	391 035	111,5
Celkem		142 589 717	140 642 277	101,4	73 672	82 350	89,5	8 463 996	6 622 978	127,8

KOMPLEMENT		Body			Unikátní pojištěnci			ZUP		
Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	% red.	aktuální	ref.	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	59 313 788	46 166 921	128,5	39 558	31 384	126,0	1 283 695	862 304	148,9
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	4 578 196	2 737 074	167,3	3 140	1 874	167,6	88 831	51 465	172,6
205	Česká průmyslová ZP	9 643 849	7 055 635	136,7	6 629	4 612	143,7	150 990	91 349	165,3
207	Oborová ZP bank a pojišťoven	1 790 550	1 290 696	138,7	1 088	830	131,1	34 043	26 736	127,3
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	8 362 338	5 317 792	157,3	5 368	3 623	148,2	177 195	82 541	214,7
Celkem		83 688 721	62 568 118	133,8	55 783	42 323	131,8	1 734 753	1 114 394	155,7

Do celkových výsledků započítána i výkonost u malých pojišťoven (ZP Škoda, RBP)

ŘÍZENÍ KVALITY



14



Poskytovat kvalitní péči na profesionální úrovni je cílem třebíčské nemocnice již 120 let. Právě toto jubileum oslavila naše nemocnice v roce 2022. A může být právem hrdá na to, co dokázala. Při průchodu areálem je zcela zřejmé, že je o ni pečováno s náležitým respektem, který si určitě zaslouží. Taktéž poskytování zdravotní péče není pozadu – nejmodernější operační sály a kvalitní přístrojové zázemí umožňuje provádět i takové výkony, které se zájmem přijíždí sledovat a přiučit se zdravotnický personál z celé České republiky. Bohužel i našemu zařízení se nevyhýbá personální dysbalance, tudíž si na některá neakutní ošetření či vyšetření musejí pacienti plánovaně počkat.

Spokojenost s nabízenými službami potvrzuje také průzkum spokojenosti pacientů, který se v tomto roce věnoval ambulantnímu provozu. Dotazník vyplnilo 892 respondentů napříč všemi ambulancemi včetně specifických provozů, jako je například ambulance bolesti, logopedie či hemodialýza.

Nemocnice Třebíč v tomto roce obdržela 523 pochvalných sdělení od pacientů či jejich příbuzných, ve kterých byl vyzdihován profesionální a lidský přístup našeho personálu či připravené pokrmy nemocniční kuchyně. Stížností bylo zaevidováno celkem 6, z nichž 3 byly nedůvodné, 1 částečně důvodná, 1 důvodná a 1 neprokázaná.

Kvalitu poskytovaných služeb a funkčnost provozu nemocnice prověřily interní audity, kterých se uskutečnilo celkem 67. Z tohoto počtu jich bylo 33 věnováno epidemiologii a hygieně a 34 rizikovým oblastem jako jsou mj. léčiva, kardiopulmonální resuscitace, identifikace pacientů, péče o pacienta při operačním výkonu či problematice kybernetické či fyzické bezpečnosti.

Management nežádoucích událostí nás utvrdil v tom, že věnujeme náležitou péči prevenci riziku pádu i vzniku dekubitů. Naopak nepříjemným zjištěním je navyšující se počet nahlášených událostí v problematice chování vyšetřovaných, ošetřovaných či léčených osob, které se nesou v rovině verbálních útoků na naše zaměstnance a v 8 případech dokonce i s fyzickým napadením. V některých případech bylo nezbytné přivolat na pomoc policii. Všechny nežádoucí události jsou pravidelně zasílány do Ústavu zdravotnických informací a statistiky ČR (ÚZIS) k celorepublikovému sledování.

Nemocnice Třebíč pravidelně připravuje také akce pro veřejnost. Dny zdraví a prevence, den hygieny rukou, den melanomu a další akce mají za úkol zvyšovat povědomí o nutnosti péče o vlastní zdraví, důležitost preventivních kontrol a vyšetření, sledování rizikových příznaků v odborných ambulancích. V tomto roce jsme také připravili sérii přednášek na téma Prevence a léčba bolesti, První pomoc s nácivkem kardiopulmonální resuscitace včetně použití AED (defibrilátoru pro laiky, který je dostupný na řadě veřejných institucí), Problematika výživy prevenci a léčbě nemocí či Péče o chronicky nemocné pacienty v domácím prostředí.

Kvalita péče je vždy závislá na personálu (samozřejmě vedle moderních přístrojů a vyhovujícího prostředí). Tuto skutečnost si Nemocnice Třebíč plně uvědomuje a tak se snaží řadou aktivit zajistit nové zaměstnance a zklidnit personální nestabilitu. O to víc si váží všech svých „stálíc a tahounů“, kteří vydrželi náročnou dobu covidu a nadále se podílí na udržení kvality nabízených služeb. Rok 2022 ukázal, kolik úsilí je třeba a jak nesnadný je návrat zpět. Benefit lze nalézt v nabytých, velmi cenných zkušenostech z předchozích nečekaných změn a výzev a zúročit ho.

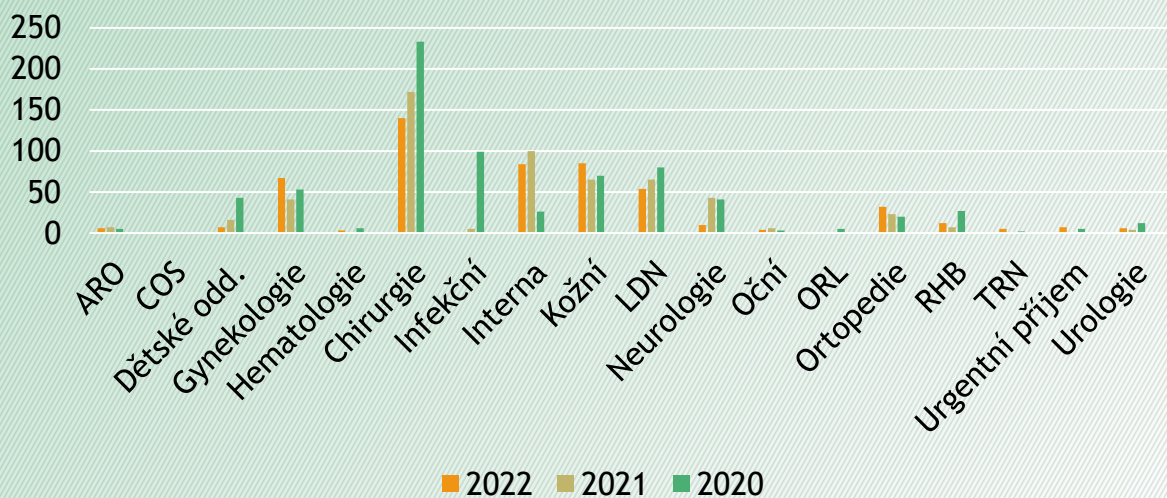
Děkuji každému zaměstnanci, který byl účasten péče o naše pacienty - poskytování zdravotní péče, služby komplementu, stravování, IT podpora; zajištění prádla či úklidu, pomůcek, komfortu pobytu a zázemí pro personál i pacienty včetně tolik diskutovaného bezpečí.

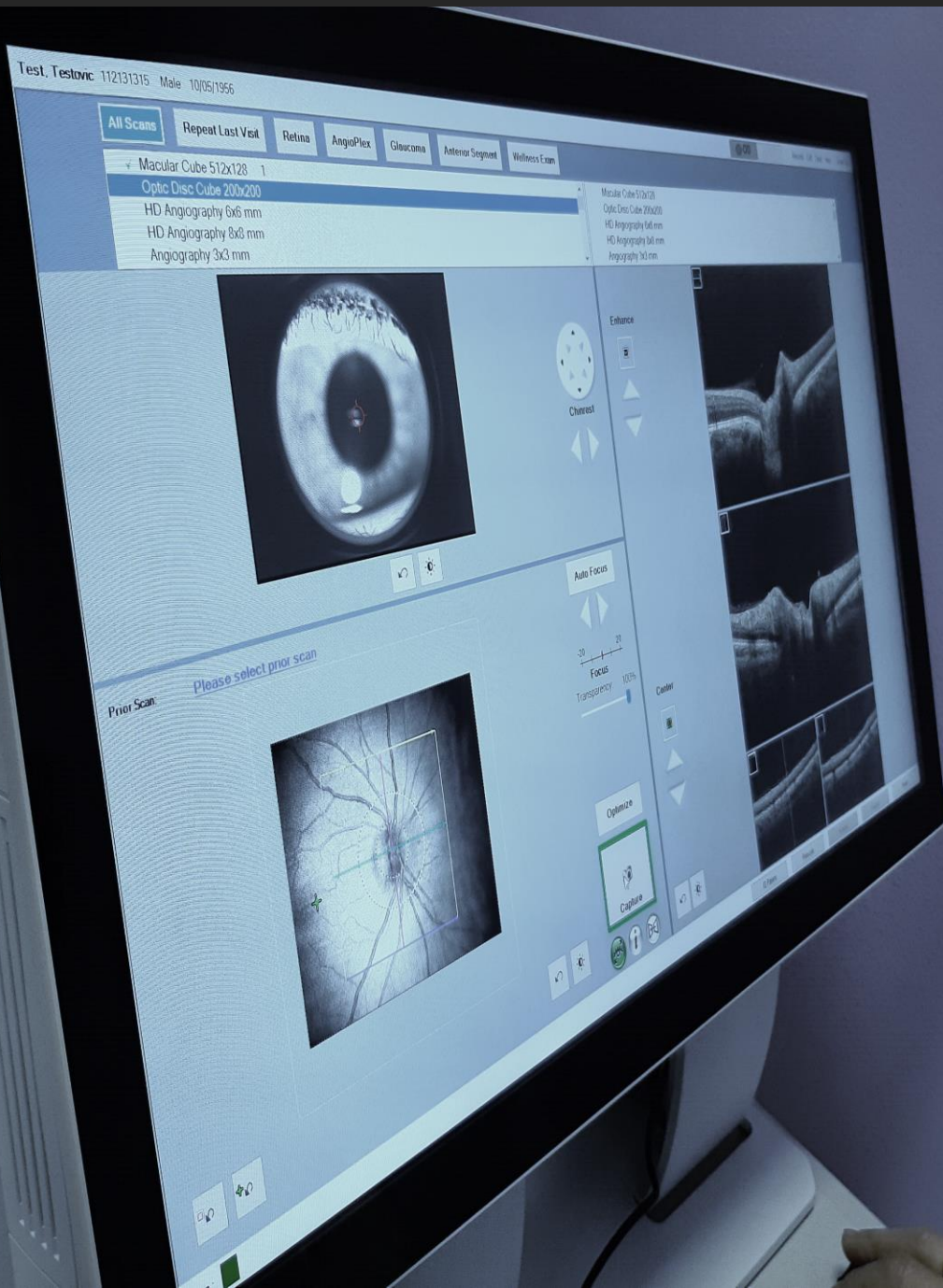
Mgr. Helena Jašová
manažer kvality

Přehled poděkování a stížností v letech 2020 - 2022

Rok	2020	2021	2022
Počet pochval	741	547	523
Počet stížností	12	8	6
Z toho důvodných	2	2	1

Pochvaly





Ekonomickou situaci v roce 2022 ovlivnila řada faktorů, které se promítly do hospodaření nemocnice, z nichž nejvýznamnější faktor byla na začátku roku pandemie Covid-19, dále pak vojenský konflikt na Ukrajině, zdražování energií a následné zdražování veškerých prostředků, které jsou pro nemocnici zásadní a nepostradatelné.

I přes tuto skutečnost se nám v roce 2022 podařilo vykázat pozitivní výsledek hospodaření a to ve výši 345 tis. Kč.

Pozitivní výsledek hospodaření se nám podařilo udržet i přes meziroční nárůst celkových nákladů o cca 59 mil. Kč, zatímco nárůst celkových výnosů činil pouze cca 45 mil. Kč. Důvodem pro zvyšování nákladů byl růst cen všech komodit a služeb – spotřeba materiálu + 33 mil. Kč, spotřeba energie + 17,5 mil. Kč, opravy a udržování + 11 mil. Kč, ostatní služby + 13 mil. Kč.

Naopak na straně výnosů se nám podařilo na základě úhradové vyhlášky, následně vydané kompenzační vyhlášky a uzavřených dohod se zdravotními pojišťovnami ohledně vyúčtování roku 2021 navýšit úhrady od zdravotních pojišťoven o cca 110 mil. Kč.

Na základě výše uvedeného se nám nepodařilo udržet závazky vůči dodavatelům alespoň na stejné úrovni jako na počátku roku, ale vzrostly o cca 36 mil. Kč a zároveň vzrostla i doba úhrady závazků z 30 dnů na 90 dnů po splatnosti.

Celkem bylo vyhlášeno 73 veřejných zakázek, z toho 8 v hodnotě převyšující 2 mil. Kč, 18 v hodnotě 500 tis. – 2 mil. Kč a 47 v hodnotě do 500 tis. Kč.

Na finančních darech bylo vybráno cca 5,3 mil. Kč a na věcných darech cca 58 tis. Kč.

Rok 2023 pro nás bude opět rokem pokračování a hledání dalších nových úsporných opatření, protože se budeme muset opět vyrovnávat s dalším nárůstem cen zboží a služeb, které jsou pro provoz nemocnice nezbytné. Zároveň do roku 2023 vstupujeme s vysokou mírou inflace, která se odráží na nákladové straně, avšak nekopíruje stranu výnosovou. Z tohoto důvodu bude problematické udržet výkonnost a provoz nemocnice jako celku.

Ing. Luděk Šedivý

ekonomický náměstek

Rozvaha

v tis. Kč

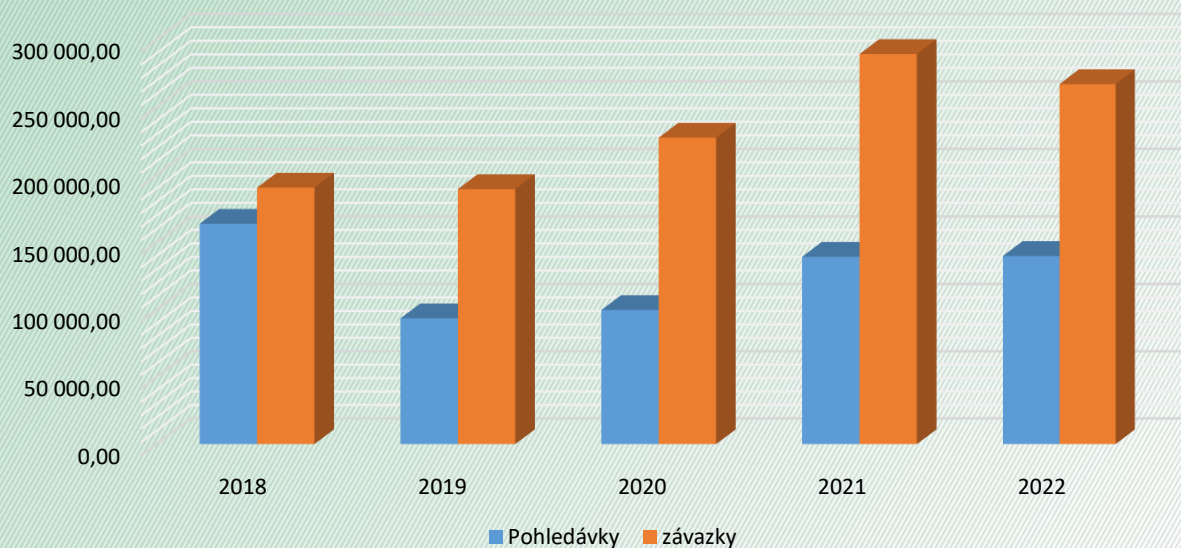
	2019	2020	2021	2022
AKTIVA	341 591,83	358 514,66	482 277,51	492 803,85
A. Stálá aktiva	195 813,88	185 772,87	202 214,40	223 892,38
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	9 737,55	8 004,06	7 247,29	22 351,52
2. Dlouhodobý hmotný majetek	186 076,33	177 768,81	194 967,11	201 540,85
3. Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Oběžná aktiva	145 777,95	172 741,79	280 063,11	268 911,48
1. Zásoby	13 632,05	20 118,72	20 123,32	18 851,63
2. Krátkodobé pohledávky	93 351,91	99 527,98	138 862,34	139 504,61
3. Krátkodobý finanční majetek	38 793,99	53 095,09	121 077,46	110 555,24
PASIVA	341 591,83	358 814,66	482 277,51	492 803,85
C. Vlastní kapitál	143 149,58	131 033,41	168 470,07	190 289,94
1. Jméni účetní jednotky a upravující položky	210 159,48	201 081,81	214 451,15	233 404,14
2. Fondy účetní jednotky	10 584,17	7 526,75	18 105,03	20 626,86
3. Výsledek hospodaření	-77 594,08	-77 575,15	-64 086,11	-63 741,66
D. Cizí zdroje	198 442,25	227 481,25	313 807,44	302 513,92
1. Rezervy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dlouhodobé závazky	9 089,95	7,80	24 421,19	35 445,68
3. Krátkodobé závazky	189 352,30	227 473,45	289 386,24	267 068,23

Vývoj pohledávek a závazků

	2019	2020	2021	2022
Pohledávky	93 703,81	99 879,63	139 295,32	139 886,15
Závazky	189 352,30	227 473,45	289 386,24	267 068,23
BILANCE (pohledávky - závazky)	-95 648,49	-127 593,82	-150 090,92	-127 182,08

v tis. Kč

Vývoj pohledávek a závazků



Vývoj pohledávek a závazků z obchodního vztahu

v tis. Kč

	2019	2020	2021	2022
Pohledávky z obchodního vztahu	82 405,43	90 363,75	103 447,37	99 080,32
Závazky z obchodního vztahu	121 411,14	127 995,00	61 234,25	97 133,27
BILANCE	-39 005,71	-37 631,25	42 213,12	1 947,05

Vývoj pohledávek a závazků z obchodního vztahu po splatnosti

v tis. Kč

v tis. Kč

	2019	2020	2021	2022
Pohledávky po splatnosti	299,86	620,72	-1 370,27	474,26
Závazky po splatnosti	70 657,97	81 472,16	16 450,98	35 582,76
BILANCE	-70 358,11	-80 851,44	-17 821,25	-35 108,50

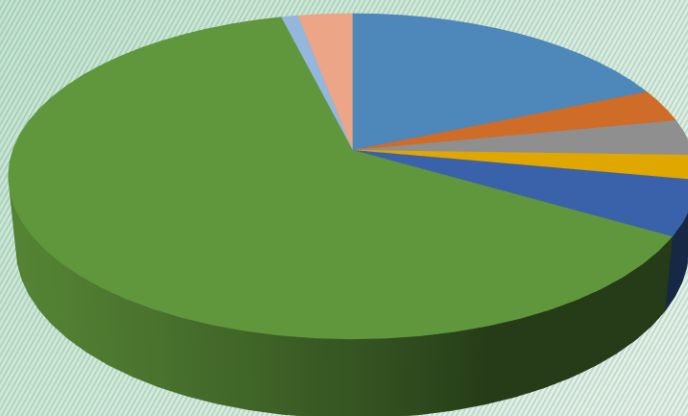


Výsledovka

v tis. Kč

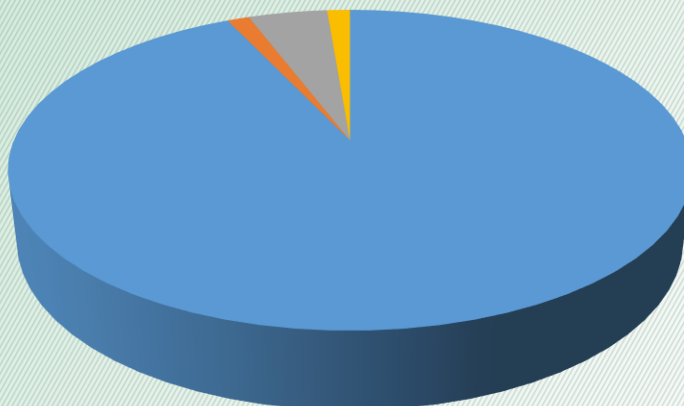
	2019	2020	2021	2022
NÁKLADY CELKEM	1 021 529,00	1 156 338,31	1 284 644,14	1 343 304,83
- z toho doplňková činnost	50 583,28	44 029,84	47 561,83	50 679,44
A. Náklady z činnosti, z toho vybrané účty:	1 021 331,52	1 156 247,92	1 284 626,79	1 343 304,83
Spotřeba materiálu	173 781,10	187 422,15	216 666,47	249 907,81
Spotřeba energie	27 687,94	27 546,56	26 753,71	44 293,80
Prodané zboží	49 493,13	41 999,67	45 270,19	48 122,74
Opravy a udržování	12 467,77	17 234,97	21 804,86	32 701,17
Ostatní služby	56 717,37	64 832,77	59 569,72	72 932,79
Osobní náklady /sk. úč. 52/	670 532,69	783 962,96	881 607,48	842 569,68
Ostatní náklady /sk. úč. 54/	1 797,53	1 277,83	785,45	12 459,29
Odpisy, rezervy a opravné položky /sk. úč. 55/	29 386,17	32 066,06	31 784,63	40 099,14
B. Finanční náklady	197,48	90,38	17,35	0,00
C. Náklady na transfery	0,00	0,00	0,00	0,00
VÝNOSY CELKEM	1 023 638,72	1 156 357,24	1 298 133,17	1 343 649,88
- z toho doplňková činnost	68 309,74	58 723,54	62 383,62	66 803,92
A. Výnosy z činnosti, z toho vybrané účty:	964 737,19	1 029 794,12	1 171 451,08	1 290 356,62
Výnosy za zdravotní péči	857 728,16	933 675,01	1 087 927,75	1 198 632,62
Ostatní výnosy za služby	15 057,40	14 586,74	16 126,95	15 992,89
Výnosy za prodané zboží	58 975,92	49 972,38	53 705,91	57 625,69
Ostatní výnosy /sk. úč. 64/	31 072,13	29 853,99	11 908,99	16 613,17
B. Finanční výnosy	84,46	11,69	27,84	0,00
C. Výnosy z transferů	58 817,07	126 551,43	126 654,25	53 292,98
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	2 109,72	18,93	13 489,03	345,05

Náklady z činnosti



- Spotřeba materiálu
- Spotřeba energie
- Prodané zboží
- Opravy a udržování
- Ostatní služby
- Osobní náklady
- Ostatní náklady
- Odpisy, rezervy a opravné položky

Výnosy z činnosti



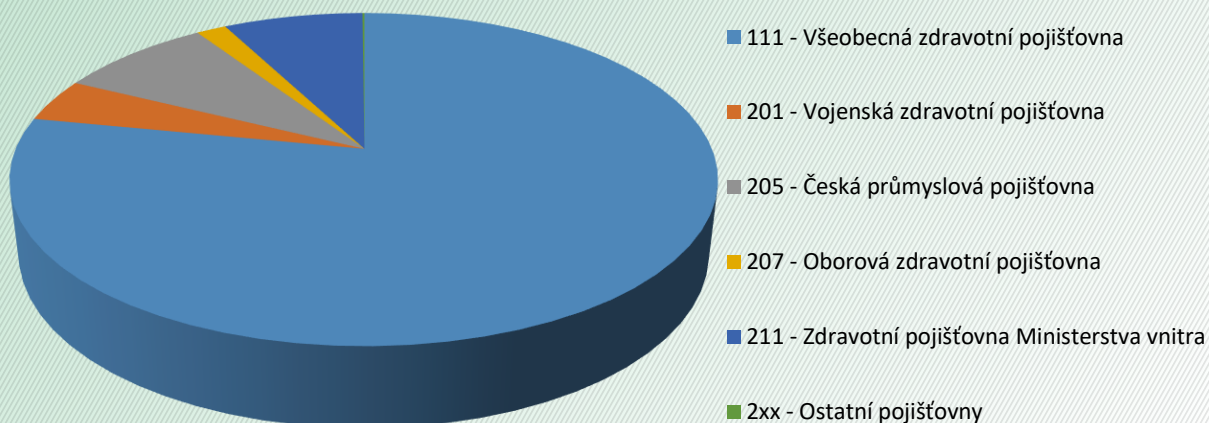
- Výnosy za zdravotní péči
- Ostatní výnosy za služby
- Výnosy za prodané zboží
- Ostatní výnosy

Výnosy od zdravotních pojišťoven

v tis. Kč

Pojišťovna	2019	2020	2021	2022
111 - Všeobecná zdravotní pojišťovna	691 535,76	738 721,17	874 703,54	936 042,80
201 - Vojenská zdravotní pojišťovna	28 735,89	34 242,66	36 904,43	50 354,66
205 - Česká průmyslová pojišťovna	60 562,24	74 076,71	72 224,96	100 401,73
207 - Oborová zdravotní pojišťovna	12 548,78	14 434,30	18 531,72	19 526,63
211 - Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	62 873,76	70 908,19	83 744,37	91 019,07
2xx - Ostatní pojišťovny	1 471,73	1 291,98	1 818,73	1 287,73
CELKEM	857 728,16	933 675,01	1 087 927,75	1 198 632,62

Podíl jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2022



Ekonomika OBCHODNÍ VZTAHY

26

Vybrané veřejné zakázky

Název zakázky	Vítězný uchazeč	Vítězná nabídková cena (bez DPH)
Komunikační systém sestra-pacient v budově U	TIPA Telekom plus a.s.	4 052 025,00 Kč
UZ přístroj – gynekologická ambulance	Electric Medical Service, s.r.o.	2 560 000,00 Kč
Laparoskopická věž včetně instrumentária pro metabolickou chirurgii	B. Braun Medical s.r.o.	2 510 672,00 Kč
Optický koherentní tomograf	Carl Zeiss spol. s.r.o.	2 499 000,00 Kč
Vybavení operačních sálů - inventář II	BRANTAL, spol. s.r.o.	2 495 257,00 Kč
Fakoemulsifikační přístroj	Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.	1 623 157,00 Kč
Hemokultivační přístroj	TRIOS, spol. s r.o.	839 700,00 Kč
Zchlazovač - zmrazovač	Pavel Chromý	727 113,00 Kč
Neuromonitor	PROMOS spol. s r.o. projekce, montáže, servis	621 780,00 Kč
Notebooky	AUTOCONT a.s.	608 700,00 Kč

Přehled dodavatelů s největším objemem dodávek pro Nemocnici Třebíč v roce 2022

Obchodní partner	Objem dodávky	Druh dodávky
PHARMOS, a.s., Těšínská 1349/296, Radvanice, 716 00 Ostrava	49 003 428,94	Léky
Pražská plynárenská, a.s.	27 857 180,04	Elektrická energie, zemní plyn LDN MB
Merck Sharp & Dohme s.r.o.	22 068 128,97	Léky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, s.r.o.	20 329 873,15	Léky
OLMAN SERVICE s.r.o.	19 739 976,80	Úklidové služby
STAPRO s. r. o.	16 315 573,40	SW NIS FONS, servisní práce
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	14 107 242,23	Léky a SZM, smluvní servisní práce, opravy a BTK zdrav. techniky
Zimmer Czech, s.r.o.	13 998 365,41	SZM a léky
TTS energo s.r.o.	12 449 717,73	Tepelná energie, opravy
ROCHE s.r.o.	11 388 010,33	Léky, SW Cobas, servis analyzátorů
Fakultní nemocnice Brno	11 146 191,34	Krev, léky a agregované výkony
Gilead Sciences s.r.o.	10 939 693,75	Léky
B. Braun Medical s.r.o.	10 809 246,03	SZM a léky, laparoskopická věž, opravy a BTK

Ekonomika FINANČNÍ DARY

27



Finanční a hmotné dary

Forma daru	Celková částka
Finanční dary	5 279 514 Kč
Věcné dary	58 123 Kč

Nejdůležitější investice pořízené z finančních darů:

Investice	Hodnota
Tomografie optická koherentní s angiografií (OCT) - CIRRUS 6000 AngioPlex	3 023 790 Kč
Ureterorenoskop semirigidní - WA2UR14A	295 345 Kč

Opravy majetku	Hodnota
Oprava výměnou stávajícího komunikačního systému sestra - pacient	4 249 493 Kč
Oprava požárně dělících otvorů	2 974 513 Kč

Vybraní dárci dle hodnoty daru (v Kč)

Dárce	Hodnota daru
Město Třebíč	1 000 000,00
Nadace ČEZ	600 000,00
Nadační fond MUŽI PROTI RAKOVINĚ	295 345,00
Moravskobudějovický mikroregion	200 000,00
B. Braun Medical s.r.o.	180 000,00
PKS stavby a.s.	130 000,00
ZETE INDUSTRY s.r.o.	100 000,00
Obec Dukovany	100 000,00
Obec Rouchovany	100 000,00
VAS	100 000,00
Huhtamaki Česká republika, a.s.	100 000,00
Zemědělské družstvo Hrotovice	100 000,00
Wera Werk s.r.o.	62 000,00
Svazek obcí pro komunální služby	60 000,00
Město Náměšť nad Oslavou	60 000,00
Město Třebíč	51 012,00
Městys Vladislav	50 000,00
Obec Petrůvky	50 000,00
Obec Březník	50 000,00
Město Jaroměřice Nad Rokytnou	50 000,00
MANN + HUMMEL Service s.r.o.	50 000,00
MANN + HUMMEL (CZ) s.r.o.	50 000,00
Město Jemnice	40 000,00

Ekonomika FINANČNÍ DARY

29

Trojan Pavel	30 000,00
Město Třebíč	30 000,00
TIPA Telekom plus a.s.	30 000,00
KOOPERACE Hrotovice, akciová společnost (a.s.)	30 000,00
Obec Sedlec	25 000,00
Obec Výčapy	20 000,00
Obec Hrotovice	20 000,00
Obec Klučov	20 000,00
Obec Kralice nad Oslavou	20 000,00
Kittnerová Marie	20 000,00
AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.	20 000,00
Obec Nové Syrovice	15 000,00
Obec Šebkovice	15 000,00
Obec Police	15 000,00
Obec Oponěšice	15 000,00
Obec Krokočín	15 000,00
Obec Horní Vilémovice	15 000,00
Obec Petrovice	15 000,00
Obec Číchov	10 000,00
Obec Myslibořice	10 000,00
Obec Vícenice	10 000,00
Městys Okříšky	10 000,00
Obec Čechtín	10 000,00
Obec Radkovic u Hrotovic	10 000,00
Obec Radonín	10 000,00
Obec Nová Ves	10 000,00

Ekonomika FINANČNÍ DARY

30

Obec Bochovice	10 000,00
TREBILIFT, s.r.o.	10 000,00
Obec Lipník	10 000,00
OBEC SMRK	10 000,00
Obec Martínkov	10 000,00
KABELOVÉ BUBNY A BEDNY, s.r.o.	10 000,00
Obec Ostašov	10 000,00
Obec Lomy	10 000,00
Městys Dalešice	10 000,00
Obec Studnice	10 000,00
Obec Hluboké	10 000,00
Obec Čechočovice	10 000,00
Obec Kladeruby nad Oslavou	10 000,00
Obec Svatoslav	10 000,00
Grifols s.r.o.	10 000,00
Obec Horní Heřmanice	10 000,00
Městys Mohelno	10 000,00

A další drobní dárci.



Děkujeme!

Ekonomika PERSONÁLNÍ ÚDAJE

31

Počet zaměstnanců, průměrný plat za rok 2022

Kategorie zaměstnanců	Počet zaměstnanců k 31. 12. 2022	Průměrný přepočtený ev. počet zaměstnanců	Průměrný věk v letech
LÉKAŘI	172,00	133,13	44,2
FARMACEUTI	10,00	9,65	41,4
SESTRY+POR.ASISTEN.	479,00	43,51	44,9
OSTATNÍ ZDR.-ODBOR.	96,00	86,35	33,6
ZDR.PRAC.-SPECIAL.	28,00	23,54	41,6
ZDR.PRAC.-POD DOHLED.	160,00	153,50	47,2
THP	90,00	85,51	45,1
DĚLNÍCI	39,00	38,50	44,3
CELKEM	1 074,00	573,69	42,8



TECHNICKÝ ÚSEK

32



Vážení zaměstnanci, vážení přátelé,

technický úsek se skládá celkem z pěti oddělení, jež společně zajišťují v třebíčské nemocnici široké spektrum činností. Jedná se konkrétně o oddělení údržby a správy realit, oddělení zdravotnické techniky, oddělení bezpečnosti, oddělení informačních a komunikačních technologií a stravovací provoz, jimž se věnuje samostatně další část správy.

V rámci spolupráce technického úseku proběhly a probíhají v nemocnici stavební úpravy, jejichž investorem byl Kraj Vysočina. V uplynulém období došlo k významným změnám areálu nemocnice, kdy byly v minulých letech dokončeny významné stavební práce, které postupně změnily vzhled nemocnice. Jedná se především o dokončení zateplovacích systémů na dvou budovách K a N, dokončení energocentra E1 a v neposlední řadě dokončení budovy operačních sálů O1 a O2. Tato výstavba měla významný podíl na změně příjezdové trasy do nemocnice a plné zprovoznění závorového systému, kdy ať již do areálu nemocnice či k urgentnímu příjmu slouží vjezd i výjezd, tedy část navazující z Bráfovy třídy na Purkyňovo náměstí. Změnil se i přístup pro pěší, kdy ze směru od zastávky autobusu, parkoviště, či z parku od zimního stadionu se nyní chodci dostanou hlavním vchodem k urgentu či do areálu nemocnice kolem budovy O2. Po pravé části při vjezdu do areálu nemocnice vznikla místní úprava, která v rámci nového dopravního značení provedené v nemocnici v roce 2022 zakazuje z bezpečnostních důvodů střetu vozidel s chodci a nově i průchod původní pravou trasou po silnici do kaštanové aleje. Instalované city bloky dnes vymezují pravý prostor před nemocnicí, a nastiňují připravovanou výstavbu parkovacího domu v této části nemocnice, kterou v roce 2023 plánuje zřizovatel Kraj Vysočina společně s vedením Nemocnice Třebíč. Rok 2022 byl celý věnován projekčním pracem a přípravám na tuto významnou stavbu, která definitivně změní konečný pohled na průčelí areálu nemocnice a zajistí dostatek parkovacích míst i pro veřejnost mimo areál nemocnice. Z dalších významných investic v roce 2022 se podařilo připravit další významný projekt, který po provedení v roce 2023 vyřeší odpadní splaškovou a dešťovou kanalizaci procházející od budovy U parkem Lístčí. Tato je dlouhodobě v havarijním stavu a nová kanalizace vyřeší kromě samotné opravy i částečně mechanickou přípravu odpadních vod před předáním do potrubí vedoucí na městskou čistírnu odpadních vod.

Technický úsek SPRÁVA A ÚDRŽBA REALIT

34



Technický úsek SPRÁVA A ÚDRŽBA REALIT

35

Oddělení správy a údržby realit zajišťuje činnosti spočívající v zajištění chodu podatelny a recepce, dále např. agendu v oblasti spisové služby, požární ochrany, odpadového hospodářství, úklidu a praní prádla, energetiky, údržby realit či údržby venkovních ploch areálu. Činnost oddělení je možné vystihnout v následujících datech: Za rok 2022 bylo údržbou zpracováno celkem 5112 požadavků na opravy. Nádvorní četa, která se stará o odvoz vyřazeného materiálu, zpracovala za rok 2022 navíc 420 požadavků. Dodavatelky prádelnou Váka jsme vyprali pro nemocnici a odloučené pracoviště LDN Moravské Budějovice v počtu 1 140 000 ks ložního a osobního zdravotnického prádla. V roce 2022 jsme vyprodukovali a přemístili na 476 tun nebezpečného odpadu, 483 tun ostatního odpadu. Nemocnice měla v roce 2022 k dispozici na tyto práce celkem 6 údržbářů a 8 dělníků v nádvorní četě. Ostatní činnost oddělení zmíněná v úvodu pak spočívá v zajišťování běžného provozu a dále ve vedení odborných agend.

V oblasti energetiky jsme se zaměřili vzhledem k vážné situaci se zdražováním energií v roce 2022 na úspory, které jsme postupně promítali do provozu nemocnice. Přestože byly zatepleny v rámci plánovaných úspor dvě budovy nemocnice, spotřebu tepla jsme se snažili snížit ještě systémovým přenastavením měření a regulace. Rovněž významné úspory bylo dosaženo kompletním uzavřením bazénové technologie na oddělení rehabilitace. V oblasti spotřeby elektrické energie je nemocnice významným odběratelem a její existence je na této komoditě závislá. Z významných úsporných opatření roku 2022 je možné zmínit kompletní výměnu venkovních zdrojů světla za zdroje s LED technologií. Rovněž ve společných prostorách postupně vyměňujeme klasická svítidla za LED svítidla s pohybovými senzory. Dále se postupně zaměříme v dalším období roku 2023 na zajištění měření všech médií u jednotlivých budov s možností další regulace směřující k úsporným opatřením. Mezi plány snižující spotřebu nemocnice pak určitě patří příprava a instalace fotovoltaických panelů.

Technický úsek

ODDĚLENÍ ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

36

V oblasti zdravotnické techniky jsme se v roce 2022 zaměřili na čerpání evropských dotací z programu REACT, kdy Nemocnici Třebíč byla koncem roku 2021 schválena dotace ve výši 150 mil na obnovu zdravotnické techniky s čerpáním do konce roku 2023. Nemocnice již v letech 2017-2019 úspěšně čerpala evropské dotace z programu IROP v hodnotě 114 mil. Kč, díky čemuž vybavila kompletně nový pavilon chirurgických oborů a radiodiagnostické oddělení špičkovým vybavením včetně vybudování nového pracoviště magnetické rezonance. Aktuální dotaci REACT - výzva 98 nemocnice nasměrovala zejména do vybavení nových operačních sálů (operační stoly, UZ přístroj, laparoskopické věže, artroskopická věž, anesteziologický přístroje atd.) a dále na modernizaci podporovaných oborů v rámci REACT a to interní oddělení, JIP, ARO, gynekologie a okrajově také centrální laboratoře a radiodiagnostika. Část dotace se podařila uplatnit zpětně na vybavení pořízení už v roce 2021 a to v hodnotě cca 29 mil. V roce 2022 se podařilo vyčerpat cca 24 mil. a v roce 2023 dle harmonogramu dojde k čerpání zbylé částky. V rámci dotačního programu REACT nemocnice podala úspěšně i projekt ve výzvě 102, určený k modernizaci centrální laboratoře a patologické laboratoře.

Nemocnice Třebíč díky evropským dotacím a výrazné finanční podpoře dárců v roce 2023 ukončí dlouhodobý koncept obnovy zdravotnické techniky, jejímž cílem bylo zajistit v Nemocnici Třebíč moderní kvalitní technické zázemí, které umožní zvýšit kvalitu poskytovaných zdravotních služeb, rozšířit diagnostické i terapeutické možnosti a zvýšit bezpečnost pacientů. Výrazného posunu se podařilo i v oblasti spolupráce oddělení zdravotnické techniky a IT oddělení. Kromě standardních zobrazovacích modalit (ultrazvukové přístroje, RTG, CT, MR atd.) se podařilo napojit na nemocniční informační systém i monitory životních funkcí a EKG přístroje. Diagnostická data z těchto modalit jsou tak elektronicky automaticky vedena v elektronické zdravotnické dokumentaci pacienta a lékařský personál může snadno kdykoliv s těmito daty pracovat v rámci celé nemocnice. Spolupráce těchto oddělení taky umožnila plně využít potenciál nového videomanagementu na operačních sálech, kde se podařilo napojit laparoskopické i artroskopické věže. Operační výkony lze tak promítat na sekundární monitory i online přenášet do konferenční místnosti. Samozřejmostí je možnost archivace všech těchto výkonů ať už z forezních, tak edukativních důvodů.



Technický úsek ODDĚLENÍ BEZPEČNOSTI

37

Nově bylo zavedeno oddělení bezpečnosti, které se dělí na 2 střediska. Oddělení objektové bezpečnosti, které přebírá dohled nad nemocnicí pomocí kamerového systému a systémů správy budov a technologií. Druhým střediskem je oddělení kybernetické bezpečnosti, které jako reakce na novou legislativu v oblasti kybernetické bezpečnosti a dále na potřebu nemocnice na zhoršující se bezpečnostní situaci. Oddělení bezpečnosti reaguje na potřebu ochrany majetku, pacientů a zaměstnanců. Oddělení bezpečnosti tak zajišťuje samostatně od oddělení informačních technologií agendu týkající se kybernetické bezpečnosti, v návaznosti na strategii Kraje Vysočina a dále v návaznosti na legislativu a strategii Národního kybernetického úřadu. Kybernetická bezpečnost představuje systém bezpečnostních opatření, která chrání sdílené informace a infrastrukturu před jejich zneužitím a napadením. Cílem je chránit zařízení a informace v celé organizaci. V souladu se zákonem č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a vyhláškou č. 82/2018 Sb., o kybernetické bezpečnosti byly zavedeny opatření a metodické postupy zajištění důvěrnosti, integrity a dostupnosti informací. Ve spolupráci s Národním úřadem pro kybernetickou a informační bezpečnost se připravujeme na dopady směrnice evropského parlamentu a rady 2022/2555 (NIS2) a následnou novou podobu zákona o kybernetické bezpečnosti, jehož finální podoba je avizována v polovině roku 2023. Nemocnice tak kromě množnosti faktické hrozby kybernetického útoku čelí nové výzvě spočívající v legislativních povinnostech

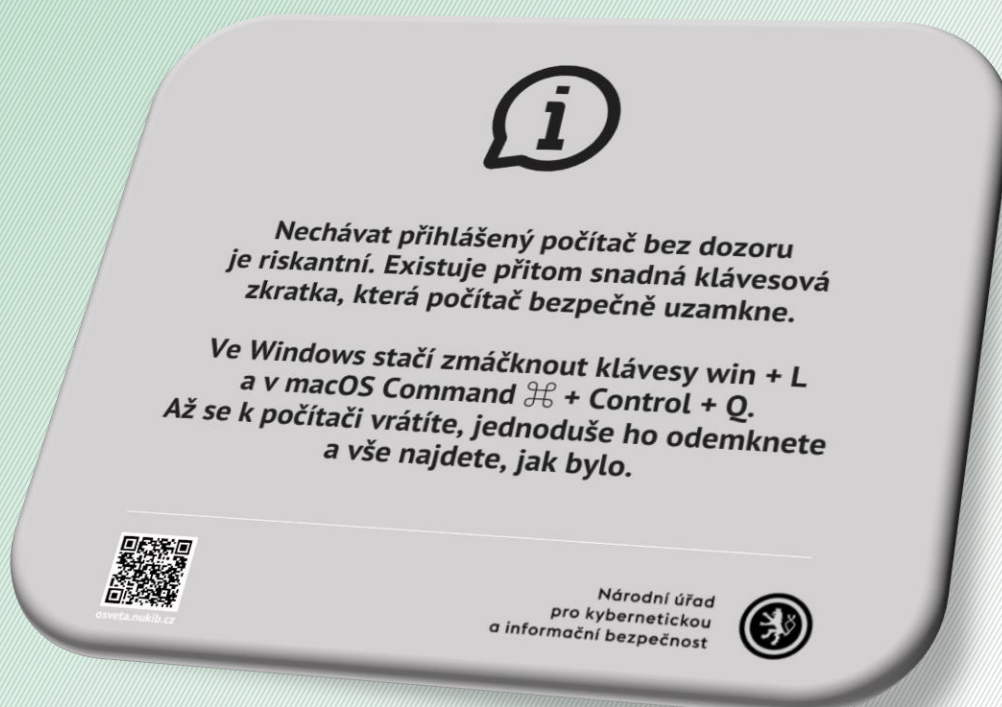
- implementovat technická a organizační opatření k zajištění bezpečnosti informačních systémů a datových úložišť,
- reportovat kybernetické incidenty státním orgánům a příslušným autoritám,
- spolupracovat s bezpečnostními složkami státu při řešení kybernetických hrozeb a útoků,
- zajistit ochranu kritické informační infrastruktury a kritických informací,
- provádět pravidelné zálohování a testování zabezpečení informačních systémů,
- zajistit bezpečné přenosy a ukládání citlivých informací.



Technický úsek ODDĚLENÍ BEZPEČNOSTI

38

V rámci osvěty a edukace zaměstnanců probíhala v roce 2022 pravidelná školení kybernetické bezpečnosti, kterého se zúčastnili všichni zaměstnanci nemocnice. Probíhaly také osvětové informační kampaně, které seznámili zaměstnance s nástrahami, které na ně mohou v kybernetickém prostoru čekat. Program osvěty a vzdělávání který se nám v uplynulém roce 2022 velmi osvědčil, plánujeme v příštím roce 2023 výrazně rozšířit a hlouběji tak vzdělávat uživatele. Ve spolupráci s oddělením komunikačních technologií byl prohlouben monitoring nemocniční sítě a aktivní ochrana dat. Dále byly zavedeny postupy obnovy systémů. V druhé polovině roku 2022 proběhlo první zasedání Výboru pro řízení kybernetické bezpečnosti, na kterém proběhlo projednání stavu kybernetické bezpečnosti v organizaci a byl stanoven směr, jímž by se mělo v další období řízení kybernetické bezpečnosti ubírat. Pro oddělení bezpečnosti v rámci nemocnice je důležitá spolupráce nejenom s oddělením informačních technologií, ale i s oddělením zdravotnické techniky a s oddělením údržby.



Oddělení ICT (oddělení informačních a komunikačních technologií) jako jedno z oddělení technického úseku Nemocnice Třebíč, poskytuje služby v rámci podpůrných činností pro ostatní funkční celky v organizaci. Primárním účelem oddělení je, aby vše fungovalo tak, jak má. Abychom udržovali celý informační ekosystém v rovnováze, systematicky pracujeme v těchto směrech:

- neustále hledíme dopředu a snažíme se včas nasazovat nové technologie s dostatečnou kapacitou a výkonem;
- usilujeme o automatizaci procesů ve všech oblastech, kde je to možné a sami iniciativně hledáme příležitosti ke zvýšení efektivity práce nás všech. Při těchto činnostech se snažíme omezit prostor, kde mohou vznikat chyby;
- aktivně poskytujeme podporu uživatelům;
- pečlivě plánujeme koncepční rozvoj ve všech oblastech, které spadají do naší správy.

Informačními technologiemi je dnes prosycené vše, s čím se může člověk při práci v nemocnici setkat. Proto je zapotřebí úzká spolupráce s ostatními odděleními technického úseku. Jako zaměstnanec potřebujete mít zajištěn vstup do nemocnice, na pracoviště, do jídelny a dalších prostor. Jen taková základní věc vyžaduje spolupráci mezi odděleními ICT, bezpečnosti, kybernetické bezpečnosti, správy budov a dalšími. V dnešní době už má v sobě nějaký software skoro každý zdravotnický přístroj, proto úzce spolupracujeme s oddělením správy zdravotnické techniky. V roce 2022 jsme implementovali společně s dodavatelem firmou STAPRO a.s. nový nemocniční informační systém FONS Enterprise, jež lze jmenovat v roce 2022 jako nejvýznamnější událost v oblasti ICT v nemocnici. Na podzim jsme nasadili také nový stravovací systém FONS Akord, který spravuje jak pacientské diety, tak stravování zaměstnanců. V průběhu roku 2022 jsme v nemocnici provozovali cca 40 informačních systémů, které jsou nezbytné pro hladký chod nemocnice. Tyto systémy a další podpůrné procesy nám běží na 115 serverech. V rámci oddělení se staráme o cca 750 ks počítačových stanic.

Technický úsek STRAVOVACÍ PROVOZ

40

Stravovací provoz zajišťuje výrobu patientské a zaměstnanecké stravy. Provoz z roku 2005 sídlí v centru areálu nemocnice v třípodlažním objektu budovy K. Součástí stravovacího provozu je sklad potravin, přípravná masa, varna, studená kuchyně, prostor pro výdej stravy pacientům, výdej stravy pro zaměstnance, jídelna a provoz mytí nádobí. V rámci výroby patientské stravy jsme připravili v roce 2022 celkem 138 219 porcí celodenní stravy, náklady na potraviny pro naše pacienty činily 9 564 000 Kč. Současně jsme připravili 110 544 obědů pro naše zaměstnance a externí strávníky. Zde náklady na potraviny dosáhly celkové výše 4 466 860 Kč. Průměrně se v nemocnici připraví na 900 obědů denně a 400 porcí snídaní a večeří pro pacienty. V roce 2022 byl stávající informační systém stravování převeden do programu FONS Akord společnosti Stapro a.s. Tato změna se týkala jak stravování pacientů, skladové evidence, tak stravování zaměstnanců. Ve spolupráci s oddělením nutriční terapie byl přepracován dietní systém nemocnice, byl rozšířen o diety se specifickými požadavky např. bezlaktózová a bariatrická. Rozvinul se systém tzv. výběrových diet (polyvalentní alergie, onkologičtí pacienti, zvyšování tolerance stravy u pacientů po těžkých stavech) a edukace pacientů propouštěných do domácí péče. Ve spolupráci s ostatními nemocnicemi Kraje Vysočina vytváříme pilotní projekt společného nutričního screeningu hospitalizovaných pacientů.



Objednání stravy

POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ
podle z. č. 106/1999 Sb.,
o svobodném přístupu k informacím

41



Poskytování informací podle z. č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

42



Nemocnice Třebíč, příspěvková organizace
Purkyňovo nám. 133/2, 674 01 Třebíč, IČO 00639396

Výroční zpráva o poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, za rok 2022

- 1) Počet podaných žádostí o informace: **1**.
- 2) Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: **0**.
- 3) Počet podaných odvolání proti rozhodnutí: **0**.
- 4) Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení: **rozsudky nebyly vydány, výdaje a náklady 0 Kč**.
- 5) Výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence: **0**.
- 6) Počet stížností podaných podle § 16a, důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení: **0**.
- 7) Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona jsou dostupné na stránkách <https://www.nem-tr.cz>.

V Třebíči dne 23. 1. 2023

Ing. Eva
Tomášová

Ing. Eva Tomášová
ředitel

Digitálně podepsal
Ing. Eva Tomášová
Datum: 2023.01.23
09:41:48 +01'00'

100001
Ing. Eva Tomášová
TOMÁŠOVÁ
Ing. Eva
00:41:48 +01:00
Datum: 2023.01.23
Ing. Eva Tomášová
ředitel

PUBLIC RELATION

43



Vážení zaměstnanci, vážení přátelé,

public relations Nemocnice Třebíč zajišťuji již čtvrtým rokem. Neustále nacházím prostor, ve kterém mohu oslovit jak zaměstnance tak širokou veřejnost. PR je oblast, která se neskutečně vyvíjí, je dynamická a různorodá. Nudu jsem v naší nemocnici ještě nezažila. Vždy je „do čeho píchnout“.

A kde na mě můžete narazit?

Spolupracuji a komunikuji se všemi druhy sdělovacích prostředků.

Mám na starosti propagaci a prezentaci třebíčské nemocnice.

Zajišťuji vztahy s veřejností a médii.

Komunikuji s širokou veřejností.

Organizuji nejrůznějších formální i neformální akce nemocnice.

Vyhotovuji prezentace, tiskové zprávy a různé tiskové materiály nemocnice.

Spravuji webové stránky www.nem-tr.cz a sociální sítě.

Účastním se náborové kampaně, což mě neskutečně baví, protože u nás je opravdu co nabídnout!

V roce 2022 jsme, co se týče PR akcí, uspořádali vše, co jsme si naplánovali. Zmínit mohu dny prevence, jezdili jsme do práce na kole, oslavili jsme 120. narozeniny nemocnice, putovali po Třebíči, neformálně se setkali v restauraci U Hradeb a vyšlápli si na Pekelný kopec.

Po dlouhé pauze jsme se konečně dočkali vánočního adventního koncertu, kde jsme vyjádřili svoje velké díky našim podporovatelům, dlouholetým přátelům a především zaměstnancům naší nemocnice.

Těším se na další spolupráci a společně strávené chvíle.

Poznávací znamení – úsměv.

Mgr. Jitka Mácová

pracovník vztahů k veřejnosti, tisková mluvčí

Public relations

45



Public relations

46



Public relations

47



Public relations



Public relations

49



VIZE

Stabilní komplexní regionální centrum zdraví
se zárukou odbornosti a efektivnosti
a vnímáním potřeb člověka v každém věku.

PARTNER VAŠEHO ZDRAVÍ



Nemocnice Třebíč, příspěvková organizace

Adresa: Purkyňovo nám. 133/2
674 01 Třebíč
Česká republika

Gsm: +420 568 809 111
Fax: +420 568 840 862
Běžný účet: 12338711/0100
IČO: 00839396
E-mail: info@nem-tr.cz
Web: <http://www.nem-tr.cz>
ID dat. schránky: tecrjqc

Zřizovatel:
Kraj Vysočina Žižkova 57, 587 33 Jihlava, Česká republika
Gsm: +420 564 602 111
Fax: +420 564 602 420
IČO: 70890749
E-mail: posta@kr-vysocina.cz
Web: www.kr-vysocina.cz