

ÚVODNÍ SLOVO	3
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	4
LÉČEBNÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE	5 – 10
ŘÍZENÍ KVALITY	11 – 13
EKONOMIKA	14 – 24
TECHNICKÝ ÚSEK	25 – 28
PUBLIC RELATIONS	29 – 30



Vážení přátelé a zaměstnanci nemocnice,

dovolte mi krátké ohlédnutí za uplynulým rokem 2018. Ten se navždy zapíše do historie nemocnice jako rok završení významných stavebních úprav v celém areálu.

Důležitým milníkem bylo datum 2. 1. 2018, kdy byla do ostrého provozu uvedena nová budova C – pavilon chirurgických oborů. Do této nové budovy se přestěhovala oddělení ARO, JIP chirurgických oborů, standardní lůžka chirurgie, ortopedie a v rámci spojeného lůžkového fondu urologie, gynekologie a ORL. Od konce ledna začaly v nové budově fungovat i všechny odborné ambulance, včetně recepce pro komunikaci s ambulantními pacienty.

Jsem moc ráda, že se naší nemocnici v letošním roce opět po třech letech podařilo úspěšně obhájit statut akreditovaného zařízení a opětovně získat certifikát o udělení akreditace na období dalších tří let s platností do 12. 6. 2021.

Na začátku října jsme otevřeli zrekonstruovanou budovu G, kde se nyní nachází hemodialýza, léčebna dlouhodobě nemocných (LDN), lůžka, která jsou součástí operačních oborů umístěných v budově C a také zázemí pro personál z ostatních budov.

I v tomto roce jsme zorganizovali Den otevřených dveří a prevence pro širokou veřejnost, výšlap na Pekelný kopec pro zaměstnance nemocnice a Městského úřadu Třebíč, připomněli jsme si 100. výročí založení Československé republiky vysazením lípy v areálu nemocnice a advent jsme začali tradičním koncertem pro zaměstnance a partnery nemocnice.

Intenzivně jsme se věnovali personální otázce. Musím zde konstatovat, že máme za sebou velmi náročných dvanáct měsíců, ve kterých naše nemocnice pocítila dopady spojené s nedostatkem lékařského i nelékařského personálu na trhu práce. Udržení stávající zdravotní péče by nebylo možné bez přetěžování stávajícího personálu, kterému bych chtěla touto cestou velmi poděkovat za jejich ochotu a nasazení při zajišťování chodů ambulancí a oddělení.

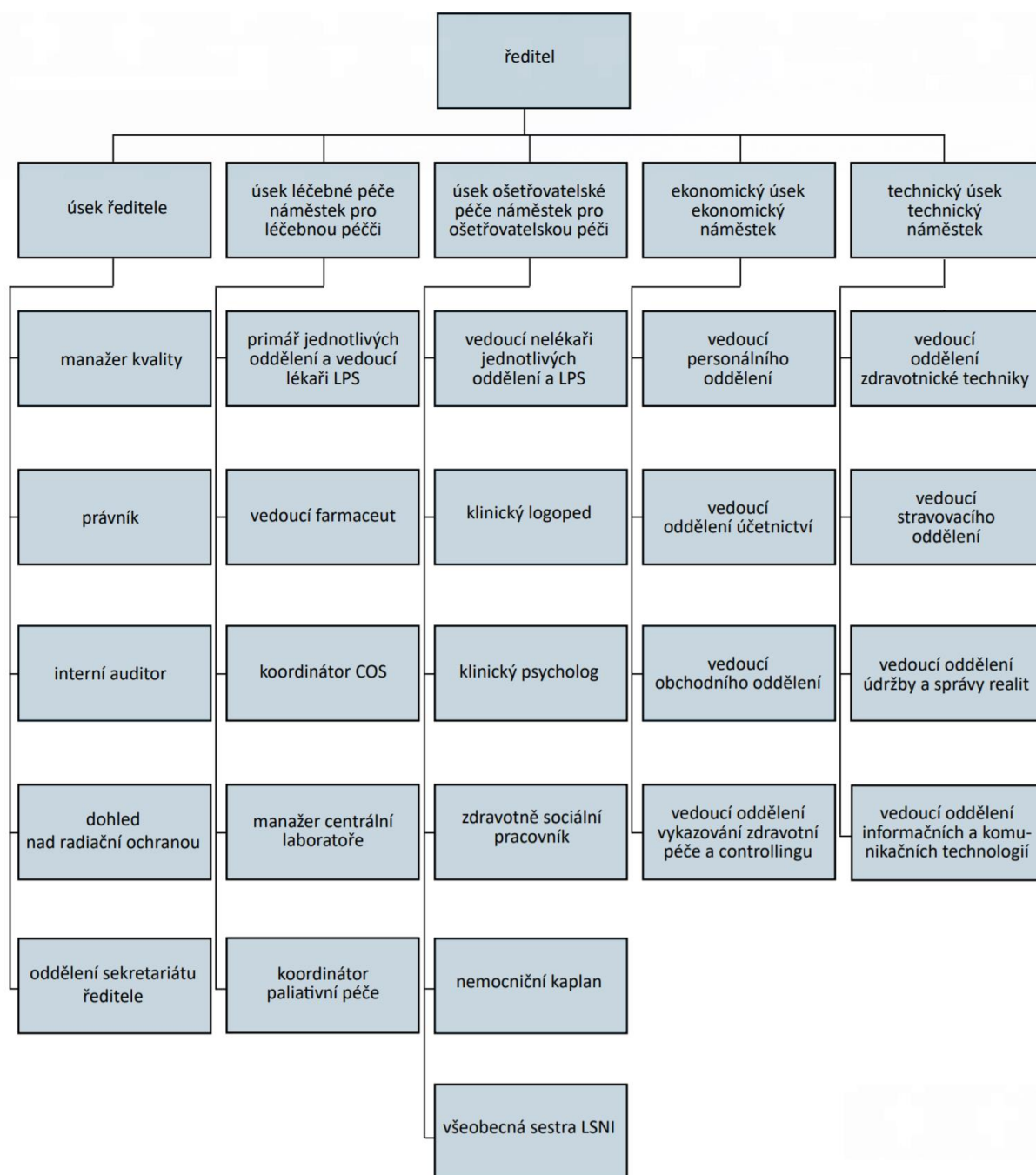
Ráda bych závěrem poděkovala všem zaměstnancům naší nemocnice za profesionální a obětavý pracovní přístup, který velkou měrou napomáhá k zabezpečení bezproblémového chodu celé nemocnice a v neposlední řadě vede ke spokojenosti všech pacientů. Práce ve zdravotnictví klade na všechny zaměstnance velkou odpovědnost a vyžaduje empatii. Jsem nesmírně ráda, že tyto aspekty nechybí v profesní výbavě našich zaměstnanců.

Poděkování patří také zřizovateli a našim podporovatelům. Největší dík náleží představitelům Kraje Vysočina, bez jehož pomoci, podpory a spolupráci s nimi bychom se vůbec neobešli. Poděkování patří i dalším partnerům a dárcům, kteří naši nemocnici finančně podporují – velmi si podpory vážíme.

S přáním pevného zdraví

Eva Tomášová

# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA





**LÉČEBNÁ A  
OŠETŘOVATELSKÁ  
PÉČE**



Vážené kolegyně, vážení kolegové,

dovolte nám, abychom Vám v úvodu našeho krátkého sdělení poděkovali za spolupráci v roce 2018. Uplynulý rok byl v Nemocnici Třebíč ve znamení stěhování a budování nových pracovních týmů. Bez pomoci Vás, zaměstnanců, bychom takové změny zvládli jen stěží. Zvláštní poděkování náleží primářům a vedoucím nelékařům, kteří nastavili účinná organizační opatření, a stěhování do nových budov probíhalo téměř bez komplikací.

Stěžejním záměrem vedení nemocnice bylo vybudování nového pracoviště urgentního příjmu, které by bylo jediným kontaktním místem pro příjem pacientů do nemocnice. Bohužel se personální situace na odděleních, která by se na zajištění nepřetržitého provozu urgentního příjmu podílela, natolik zhoršila a nové lékaře se nám nepodařilo zajistit, že musel být tento záměr odsunut do dalšího období. V době, kdy ubývá lékařů v terénu i v posádkách ZZS, se stává existence jednoho místa jako vstupní brány do nemocnice, zajištěného zkušeným lékařem, nezbytností. Tento požadavek klademe i na nelékařský personál.

V roce 2018 byl rozhodnutím ředitele jmenován v naší nemocnici multidisciplinární paliativní tým. Jeho vznik vychází z potřeby identifikace pacientů s potřebou paliativní péče v nemocnici i nastavení a zajištění navazující péče v terénu. Tento krok zajišťujeme cestou nové pracovní pozice – koordinátora pro navazující péči. Lze konstatovat, že působení multidisciplinárního paliativního týmu se stalo součástí léčebně ošetrovatelského procesu v naší nemocnici.

V roce 2018 byla také vybudována stanice jednodenní péče, ve které spatřujeme výrazný benefit pro operační obory do budoucna. Pomůže nám vyřešit tlak na lůžka operačních oborů. Během roku se podařilo rozšířit počet dialyzačních lůžek na 12 a lůžek dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče (DIOP) z 5 na 10.



V roce 2018 se také začala připravovat studie a projektová dokumentace přístavby a rekonstrukce centrálních operačních sálů a sterilizace.

Bohužel tíživá personální situace v oblasti lékařského i nelékařského personálu se meziročně nezlepšuje i přes navyšování tarifních platů a získávání kvalifikovaného zdravotnického personálu se stává stále obtížnějším.

I přes náročnost organizačních i provozních změn se nám v roce 2018 podařilo obhájit akreditaci dle Spojené akreditační komise o.p.s.

Dokončením výstavby a rekonstrukcí budov v areálu získala nemocnice zcela novou moderní tvář, kterou jistě ocení naši pacienti, a přispěje k získávání nových zaměstnanců.

MUDr. Edita Richterová – náměstek pro léčebnou péči

Bc. Alena Hošková – náměstek pro ošetrovatelskou péči

**Základní údaje**

I. Lůžková oddělení	Přepočtený počet lůžek	z toho JIP	Počet ambulancí
Interní oddělení	68	8	10
TRN oddělení	24	0	4
Neurologické oddělení	24	4	4
SLF interních oborů CELKEM	116	12	18
Dětské oddělení	28	5	4
Novorozenecké oddělení	24	4	1
Dětské + novorozenecké oddělení CELKEM	52	9	5
Gynekologické oddělení	21	0	2
Porodnické oddělení	29	0	2
Gynekologické + porodnické oddělení CELKEM	50	0	4
Chirurgické oddělení	60	0	6
Urologické oddělení	20	0	2
Oční oddělení	8	0	5
ORL oddělení	5	0	1
SLF chirurgických oborů CELKEM	93	0	14
JIP - chirurgických oborů	10	10	0
Anesteziologicko - resuscitační oddělení	5	5	1
Anesteziologicko - resuscitační oddělení - CELKEM	15	15	1
Rehabilitační oddělení	26	0	2
Ortopedické oddělení	30	0	3
Infekční oddělení	20	0	1
Kožní oddělení	20	0	4
Léčebna dlouhodobě nemocných Třebíč	60	10	0
Léčebna dlouhodobě nemocných Moravské Budějovice	54	0	1

**II. Samostatné ambulance**

Ambulance fyzioterapie a rehabilitace

Dialýza

Hematologická ambulance

Klinická psychologická ambulance

Klinická logopedická ambulance

Lékařská pohotovostní služba všeobecná

Lékařská pohotovostní služba dětská

Lipidová poradna

Nutriční poradna



# LÉČEBNÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE



## III. Společné léčebné a vyšetřovací složky

Centrální laboratoř (klinická biochemie, mikrobiologie, hematologie)

Patologické oddělení

Oddělení radiodiagnostické

## IV. Centrální operační sály a centrální sterilizace

## V. Ústavní lékárna

### Počet operací

	rok 2017						rok 2018					
	CHIR	ORT	GYN	UROL	ORL	CELKEM	CHIR	ORT	GYN	UROL	ORL	CELKEM
leden	193	197	148	25	36	599	165	169	131	54	28	547
únor	162	149	126	53	29	519	158	156	116	46	24	500
březen	222	196	169	61	29	677	187	165	139	59	37	587
duben	158	132	154	48	26	518	160	165	142	52	30	549
květen	184	159	162	66	43	614	178	193	137	66	40	614
červen	149	137	151	67	43	547	148	136	132	64	35	515
červenec	139	84	114	44	39	420	103	106	94	32	32	367
srpen	133	116	98	57	26	430	101	131	106	65	28	431
září	129	128	114	50	26	447	139	146	131	60	30	506
říjen	150	164	175	59	24	572	190	161	159	54	44	608
listopad	142	165	149	54	28	538	174	187	154	71	34	620
prosinec	141	115	108	43	21	428	135	129	99	46	27	436
<b>celkem</b>	<b>1 902</b>	<b>1 742</b>	<b>1 668</b>	<b>627</b>	<b>370</b>	<b>6 309</b>	<b>1 838</b>	<b>1 844</b>	<b>1 540</b>	<b>669</b>	<b>389</b>	<b>6 280</b>

pozn.: gynekologické operace včetně císařských řezů

## Počet porodů

	rok 2017			rok 2018		
	Porody bez s. c.	Císařský řez	celkem	Porody bez s. c.	Císařský řez	celkem
leden	66	33	99	78	25	103
únor	58	20	78	63	16	79
březen	69	22	91	92	32	124
duben	67	30	97	76	41	117
květen	88	27	115	85	23	108
červen	81	26	107	79	26	105
červenec	105	41	146	82	34	116
srpen	80	19	99	59	37	96
září	75	24	99	79	25	104
říjen	74	35	109	81	28	109
listopad	72	24	96	66	23	89
prosinec	100	23	123	71	22	93
<b>Celkem</b>	<b>935</b>	<b>324</b>	<b>1 259</b>	<b>911</b>	<b>332</b>	<b>1 243</b>

## Počet narozených dětí

	2016	2017	2018
Počet narozených dětí	1 246	1 270	1 253

# ŘÍZENÍ KVALITY



Vážení zaměstnanci,  
Vážení přátelé,

rok 2018 byl pro naši nemocnici v oblasti řízení kvality a bezpečí velmi významný.

V tomto roce jsme se již počtvrté podrobili externímu hodnocení kvality a bezpečí a úspěšně jsme obhájili certifikát o udělení akreditace Spojenou akreditační komisí o. p. s.

Hodnotitelský tým prošel celou nemocnicí a prověřil nastavené procesy a činnosti podle stanovených Hodnotících kritérií a to jak po stránce organizace a řízení, tak i v klinické oblasti v péči o pacienty.

Dalšího významného úspěchu v oblasti kvality jsme dosáhli na patologii a centrální laboratoři na hematologické laboratoři, kde jsme na podzim obhájili Osvědčení o splnění podmínek Auditů II udělené národním autorizačním střediskem pro klinické laboratoře při České lékařské společnosti J. E. Purkyně.

Bez společného úsilí a zapojení všech zaměstnanců nemocnice, aktivní podpory primářů, vrchních sester i dalších vedoucích zaměstnanců bychom v obou náročných zkouškách nemohli uspět.

Poděkování patří i interním auditorům, kteří prověřovali podle předem stanovených kritérií funkčnost nastavených procesů a činností a to zejména v oblastech s vyšší mírou rizika.

V roce 2018 bylo provedeno celkem 76 plánovaných interních auditů a 15 namátkových neplánovaných auditů.

Interní audity i namátkové kontroly byly zaměřeny na poskytování anesteziologické péče, pooperační monitoring, sledování bolesti, znalosti a dovednosti personálu v kardiopulmonální resuscitaci, zacházení s léčivými a návykovými látkami, dodržování hygienického režimu a požadavků, prevence pádů a zranění, vedení zdravotnické dokumentace, používání zdravotnických prostředků, stravování, třídění odpadů a úklid. Byly prověřovány i procesy v centrální laboratoři, na patologii, na RDG pracovišti a v lékárně.

Závěry z interních auditů, výstupy ze sledovaných indikátorů kvality, poznatky získané ze sledování nežádoucích událostí a šetření stížností přispěly k dalšímu zlepšování procesů a činností nemocnice, ke zvyšování bezpečného prostředí pro pacienty i zaměstnance.

Ke zvýšení bezpečí poskytovaných služeb přispělo i zavedení vstupního a periodického školení zdravotnických pracovníků v podávání transfúzí.

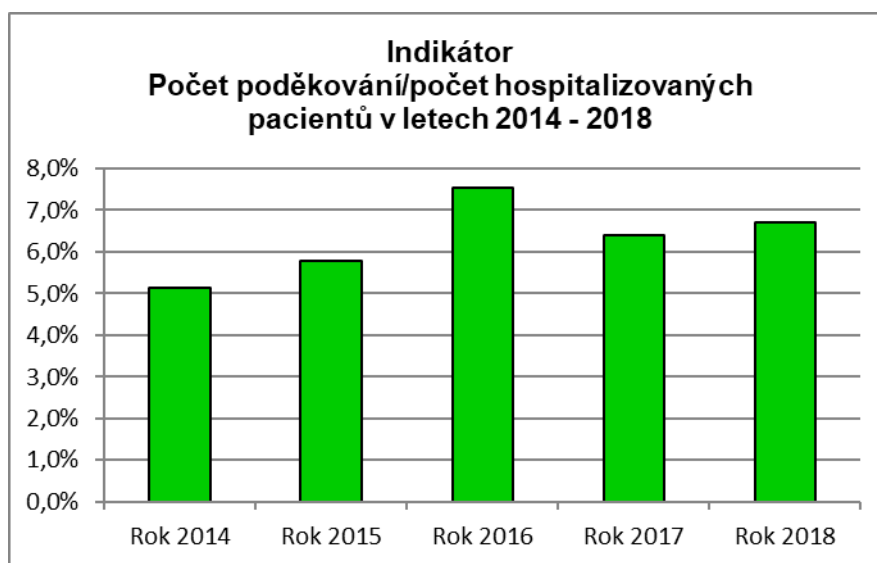
Kontinuální zvyšování kvality je nikdy nekončící proces, jehož cílem je spokojený pacient, poskytování kvalitní péče a minimalizování rizik spojených se zdravotní péčí.

Marie Veselá – manažer kvality



Přehled poděkování a stížností v letech 2014 - 2018

Rok	2014	2015	2016	2017	2018
Počet pochval	1405	1259	1569	1326	1446
Počet stížností	6	15	15	9	14
Z toho důvodných	1	4	3	2	0



Počet poděkování/počet hospitalizovaných pacientů				
Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018
5,1%	5,8%	7,5%	6,4%	6,7%

13

V roce 2016 bylo do nemocnice doručeno:

1446 poděkování  
14 stížností, žádná důvodná





Ekonomickou situaci v roce 2018 ovlivnila řada faktorů, které se negativně promítly do hospodaření nemocnice. V roce 2018 jsme vykázali ztrátu v hospodaření ve výši -18,4 mil. Kč. Zásadní vliv na ztrátové hospodaření mělo navýšení tarifních platů o 10 %, kdy celkové osobní náklady meziročně vzrostly o 72 mil. Kč. Nárůst nákladů byl rovněž ovlivněn růstem cen některých služeb a zvýšenými provozními náklady spojenými s výstavbou a zprovozněním nového pavilonu chirurgických oborů a rekonstrukcí budovy G.

V oblasti investičních nákupů bylo pořízeno vybavení v hodnotě 44 mil. Kč, přičemž investiční majetek v hodnotě 32 mil. Kč byl financován z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP).

Výnosy od zdravotních pojišťoven vzrostly meziročně o 34 mil. Kč, což samozřejmě nepokrylo zvýšené náklady. Rozpočet nemocnice se snažíme každoročně navýšit provozováním doplňkových činností, především podporou prodeje nemocniční lékárny, kdy pro rozšíření prodeje byla v tomto roce rozšířena officína v lékárně.

Z důvodu nepříznivé finanční situace byl tento rok ve znamení úsporných opatření, a to realizací zadávacích řízení a vyjednáváním s dodavateli v oblasti nákupů zdravotnického materiálu, léků a služeb.

V polovině roku došlo k významnému zhoršení cash flow. Tento negativní vývoj pokračoval až do konce roku 2018, kdy jsme hradili našim dodavatelům závazky s ročním zpožděním a meziročně nám narostly závazky o 30 mil. Kč.

Rok 2019 bude proto pro nás opět rokem hledání dalších úsporných opatření, protože se budeme muset opět vyrovnat s dalším růstem platů a nákladů nekrytými výnosy od zdravotních pojišťoven.

Ing. Radka Mahrová – ekonomický náměstek

**Rozvaha**

v tis. Kč

	2015	2016	2017	2018
<b>AKTIVA</b>	<b>236 062,09</b>	<b>229 638,46</b>	<b>314 555,53</b>	<b>380 663,68</b>
<b>A. Stálá aktiva</b>	<b>111 647,71</b>	<b>114 693,18</b>	<b>148 496,73</b>	<b>162 948,49</b>
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	7 828,67	9 791,83	9 001,91	7 245,84
2. Dlouhodobý hmotný majetek	103 819,04	104 901,35	139 494,81	155 702,65
3. Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Oběžná aktiva</b>	<b>124 414,39</b>	<b>114 945,28</b>	<b>166 058,80</b>	<b>217 715,19</b>
1. Zásoby	11 480,56	9 813,04	13 436,72	12 116,79
2. Krátkodobé pohledávky	70 816,23	74 584,46	115 736,17	163 356,52
3. Krátkodobý finanční majetek	42 791,08	30 906,83	37 218,51	42 241,88
<b>PASIVA</b>	<b>236 062,09</b>	<b>229 638,46</b>	<b>314 555,53</b>	<b>380 663,68</b>
<b>C. Vlastní kapitál</b>	<b>90 726,36</b>	<b>80 727,59</b>	<b>116 033,39</b>	<b>108 636,62</b>
1. Jmění účetní jednotky a upravující položky	128 375,70	127 804,51	153 237,09	164 986,70
2. Fondy účetní jednotky	24 040,29	14 540,04	24 067,36	23 353,72
3. Výsledek hospodaření	-61 689,63	-61 616,96	-61 271,07	-79 703,80
<b>D. Cizí zdroje</b>	<b>145 335,73</b>	<b>148 910,87</b>	<b>198 522,15</b>	<b>272 027,06</b>
1. Rezervy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dlouhodobé závazky	0,00	0,00	37 488,45	81 559,34
3. Krátkodobé závazky	145 335,73	148 910,87	161 033,69	190 467,72



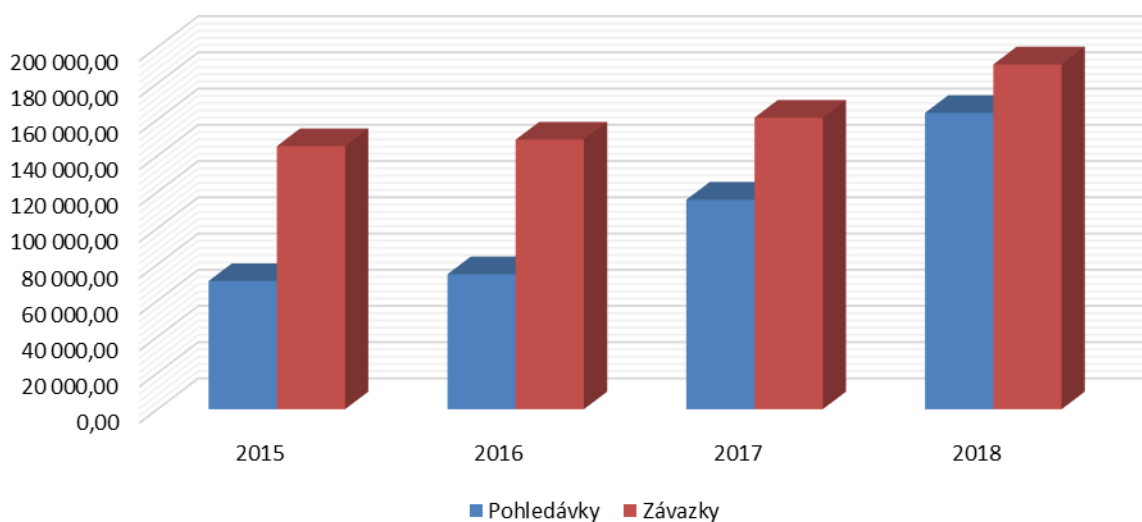
## Vývoj pohledávek a závazků

v tis. Kč

	2015	2016	2017	2018
Pohledávky	70 816,23	74 584,46	115 736,17	163 722,46
Závazky	145 335,73	148 910,87	161 033,69	190 467,72
BILANCE (pohledávky - závazky)	-74 519,50	-74 326,41	-45 297,52	-26 745,26

v tis. Kč

## Vývoj pohledávek a závazků



## Vývoj pohledávek a závazků z obchodního vztahu

v tis. Kč

	2015	2016	2017	2018
Pohledávky z obchodního vztahu	60 878,09	69 344,31	73 013,70	78 196,61
Závazky z obchodního vztahu	102 081,80	99 580,32	105 927,16	134 888,59
BILANCE	-41 203,71	-30 236,01	-32 913,46	-56 691,98

**Vývoj pohledávek a závazků z obchodního vztahu po splatnosti**

v tis. Kč

	2015	2016	2017	2018
Pohledávky po splatnosti	546,65	2 126,71	366,78	579,46
Závazky po splatnosti	55 059,54	58 727,86	47 077,50	85 807,02
<b>BILANCE</b>	<b>-54 512,89</b>	<b>-56 601,15</b>	<b>-46 710,72</b>	<b>-85 227,56</b>

**Výsledovka**

v tis. Kč

	2015	2016	2017	2018
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>744 968,02</b>	<b>771 846,51</b>	<b>857 215,29</b>	<b>970 872,10</b>
- z toho doplňková činnost	48 507,45	49 022,01	49 664,81	51 359,48

<b>A. Náklady z činnosti, z toho vybrané účty:</b>	<b>744 731,39</b>	<b>771 804,30</b>	<b>857 172,49</b>	<b>970 740,06</b>
Spotřeba materiálu	152 988,07	149 801,12	166 849,09	175 979,26
Spotřeba energie	27 423,56	26 087,35	24 699,79	25 786,04
Prodané zboží	46 975,80	47 265,41	47 996,26	49 803,07
Opravy a udržování	15 530,03	18 657,88	15 833,53	11 875,94
Ostatní služby	39 102,41	40 667,92	41 771,57	54 377,90
Osobní náklady /sk. úč. 52/	435 611,00	463 996,37	525 770,02	597 225,52
Ostatní náklady /sk. úč. 54/	5 065,70	5 245,48	4 973,67	-4 555,38
Odpisy, rezervy a opravné položky /sk. úč. 55/	22 015,71	20 283,22	29 393,48	60 482,09

<b>B. Finanční náklady</b>	<b>236,38</b>	<b>42,21</b>	<b>42,81</b>	<b>132,05</b>
----------------------------	---------------	--------------	--------------	---------------

<b>C. Náklady na transfery</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
--------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>750 307,51</b>	<b>771 919,17</b>	<b>857 561,19</b>	<b>952 439,37</b>
- z toho doplňková činnost	65 609,42	65 778,59	66 224,19	67 225,37

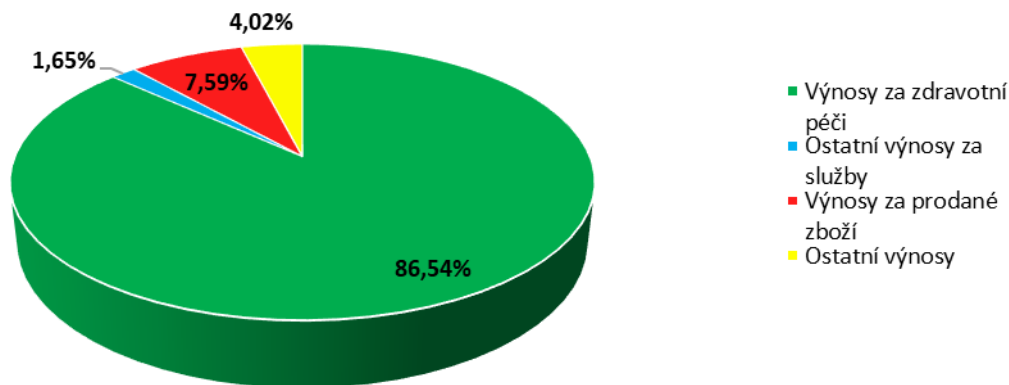
<b>A. Výnosy z činnosti, z toho vybrané účty:</b>	<b>735 693,22</b>	<b>752 465,91</b>	<b>821 461,35</b>	<b>872 065,18</b>
Výnosy za zdravotní péči	647 002,11	651 165,89	728 526,93	762 554,83
Ostatní výnosy za služby	12 334,84	12 378,79	12 461,27	13 197,85
Výnosy za prodané zboží	57 181,94	57 063,13	57 907,69	59 340,73
Ostatní výnosy /sk. úč. 64/	17 234,15	30 218,70	20 716,23	35 114,64

<b>B. Finanční výnosy</b>	<b>10,85</b>	<b>93,31</b>	<b>66,96</b>	<b>38,56</b>
---------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

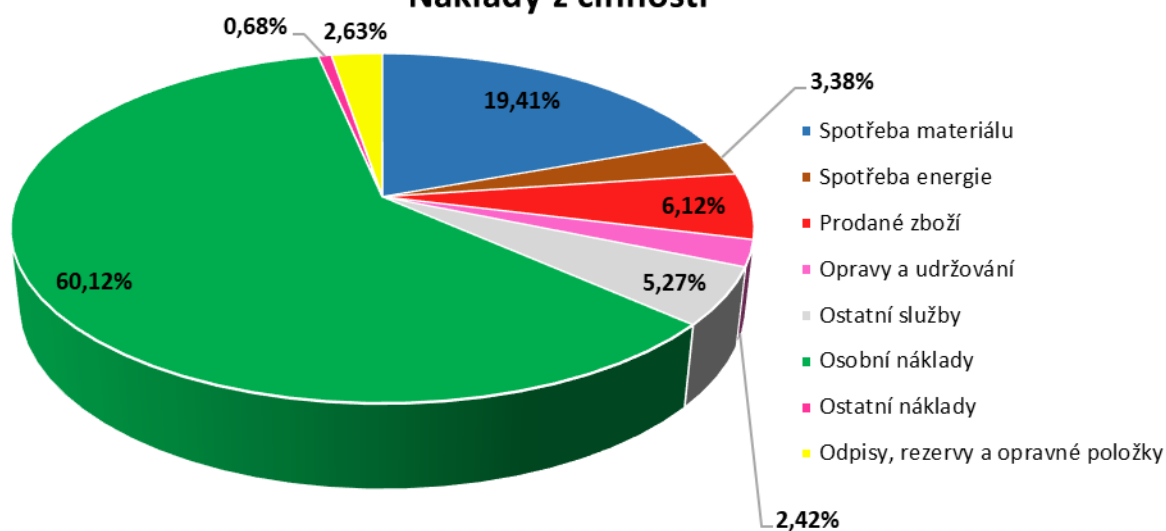
<b>C. Výnosy z transferů</b>	<b>14 603,44</b>	<b>19 359,95</b>	<b>36 032,88</b>	<b>80 335,63</b>
------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>5 339,49</b>	<b>72,67</b>	<b>345,90</b>	<b>-18 432,73</b>
-----------------------------	-----------------	--------------	---------------	-------------------

## Výnosy z činnosti



## Náklady z činnosti

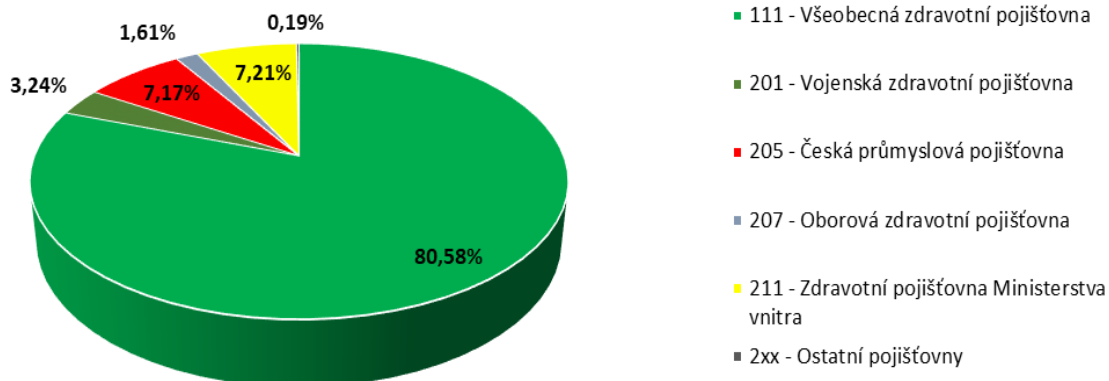


### Výnosy od zdravotních pojišťoven

v tis. Kč

Pojišťovna	2015	2016	2017	2018	Podíl jednotlivých ZP
111 - Všeobecná zdravotní pojišťovna	525 567,98	533 908,35	583 291,27	614 477,67	81%
201 - Vojenská zdravotní pojišťovna	20 483,39	21 084,01	26 702,37	24 733,62	3%
205 - Česká průmyslová pojišťovna	47 757,36	44 230,03	54 345,14	54 699,98	7%
207 - Oborová zdravotní pojišťovna	8 226,71	9 245,24	11 919,79	12 259,47	2%
211 - Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	44 364,34	41 928,84	51 386,01	54 956,26	7%
2xx - Ostatní pojišťovny	602,33	769,41	882,35	1 427,83	0%
CELKEM	647 002,11	651 165,89	728 526,93	762 554,83	100%

## Podíl jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2016



## Nejnákladnější opravy zdravotnických přístrojů a zařízení nad 50 000 Kč

Oddělení	Přístroj	Dodavatel	Cena
GE ambulance	Oprava videogastroskopu Pentax EG29-i10	Medinet Kladno	147 052 Kč
Centrální operační sály	Oprava vzduchové vrtačky Synthes 511.701	Johnson a Johnson Praha	143 804 Kč
GE ambulance	Oprava videogastroskopu Pentax EG29-i10	Medinet Kladno	104 383 Kč
Novorozenecká JIP	Oprava plicního ventilátoru SIPAP M675	Dartin Horoměřice	72 310 Kč
RDG	Oprava digitizéru CR 30-X	FOMA MEDICAL Hradec Králové	70 412 Kč
Centrální operační sály	Oprava nástavce vzduch.pily Synthes 511.801	Johnson a Johnson Praha	61 270 Kč
Porodní sály	Oprava ultrazvukového přístroje SonoAce X6	Nimotech Brno	60 297 Kč
Centrální operační sály	Oprava vzduchové pily Synthes 511.610	Johnson a Johnson Praha	56 666 Kč
Centrální operační sály	Oprava vzduchové vrtačky Synthes 511.606	Johnson a Johnson Praha	56 666 Kč
GE ambulance	Oprava videokolonoskopu Pentax EC3890Li	Medinet Kladno	52 379 Kč



## Nejnákladnější stavební úpravy

Akce	Dodavatel	Cena
Lékárna - Rozšíření oficíny v lékárně - TZ	ARCHATT PAMÁTKY spol. s r.o.	499 391 Kč
DIOP - Oprava podlahy	LGI Podlahy s.r.o.	338 064 Kč

## Vybrané veřejné zakázky

Název zakázky	Vítězný uchazeč	Vítězná nabídková cena (vč. DPH)
Úklidové služby	ATALIAN CZ s.r.o.	1.693.233,85 Kč (za měsíc), 81.275.224,87 Kč (za 4 roky)
Modernizace systému PACS v Nemocnici Třebíč	OR-CZ spol. s.r.o.	3.688.080,00 Kč
Odvoz a likvidace nebezpečného odpadu	RUMPOLD s.r.o.	6.456.511,60 Kč
Nástroj pro monitorování dění na počítačové síti	AUTOCONT a.s.	3.447.290,00 Kč
Elektricky polohovatelná lůžka a stolky	PROMA REHA, s.r.o.	2.318.052,00 Kč
IROP 2 - zdravotnické technologie a vybavení (část)	CHEIRÓN a.s., medisap, s.r.o.	2.347.151,95 Kč, 2.190.100,00 Kč

**Přehled dodavatelů s největším objemem dodávek pro Nemocnici Třebíč v roce 2018**

Obchodní partner	Objem dodávky	Druh dodávky
PHARMOS, a.s., Těšínská 1349/296, Radvanice, 716 00 Ostrava	46 902 261,01 Kč	léky
EXBYDO s.r.o., Sadová 1106, 393 01 Pelhřimov	23 318 258,00 Kč	nábytek a ostatní vybavení do budovy "C", "G" a "O"
Zimmer Czech, s.r.o., Na Vítězné pláni 1719/4, 140 00 Praha - Nusle	17 870 388,28 Kč	implantáty
PHOENIX lékárenský velkoobchod, s.r.o., K pérovně 945/7, 102 00 Praha - Hostivař	17 128 459,82 Kč	léky
ATALIAN CZ s.r.o., U Trezorky 921/2, 158 00, Praha - Jinonice	17 112 118,40 Kč	úklidové služby
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o., Evropská 423/178, 160 00 Praha - Vokovice	15 963 926,36 Kč	multiFiltratePRO (2ks) - ARO, monitor dialyzační, léky, SZM, BTK, opravy a servisní práce
TTS energo s.r.o., Průmyslová 163, 674 01 Třebíč - Jejkov	11 110 083,00 Kč	teplo
Amper Market, a.s., Antala Staška 1076/33a, 140 00 Praha - Krč	10 540 093,00 Kč	elektrická energie
Fakultní nemocnice Brno, Jihlavská 340/20, 625 00 Brno - Bohunice	9 160 199,58 Kč	krev, agregované výkony
medisap,s.r.o., Na rovnosti 2244/5, 130 00 Praha - Žižkov	8 105 931,59 Kč	přístroj pro vizualizaci podkožních cév, ventilátory plicní CareScape R860 a ventilátory plicní transportní EVE, stojan pojízdný pro EKG včetně ramene MAC 1200, monitor životních funkcí DASH, jednotka resuscitační - LULLABY Plus, PBTk a opravy, SZM

Počet zaměstnanců, průměrný plat za rok 2018

Kategorie zaměstnanců	Počet zaměstnanců k 31. 12. 2018	Průměrný přepočtený ev. počet zaměstnanců	Průměrný věk v letech
LÉKAŘI	178,00	137,26	46,8
FARMACEUTI	6,00	5,88	43,1
SESTRY+POR.ASISTEN.	468,00	421,87	42,7
OSTATNÍ ZDR.-ODBOR.	89,00	80,36	37,6
ZDR.PRAC.-SPECIAL.	28,00	23,96	47,2
ZDR.PRAC.-POD DOHLED.	149,00	139,46	43,7
THP	77,00	70,73	44,9
DĚLNÍCI	40,00	41,35	48,5
<b>CELKEM</b>	<b>1 035,00</b>	<b>920,87</b>	<b>44,3</b>

	Mzdové prostředky celkem	Ostatní osobní náklady celkem	Mzdové prostředky včetně OON	Průměrný plat včetně dohod
<b>CELKEM</b>	<b>398 826 562 Kč</b>	<b>40 283 080 Kč</b>	<b>439 109 642 Kč</b>	<b>39 737 Kč</b>

**Finanční a hmotné dary**

Forma daru	Celková částka
Finanční dary	2 925 050 Kč
Věcné dary	264 829 Kč

**Nejdůležitější investice pořízené z finančních darů:**

Investice	Hodnota
Litotriktor kombinovaný - SPL-G (Nadace ČEZ 1 mil. Kč)	1 188 712 Kč
Funduskamera - Visucam 524 (Město Třebíč 363 tis. Kč)	1 231 597 Kč
Přístroj hemokultivační - BD Bactec FX 40 (Město Třebíč 365 tis. Kč)	423 079 Kč
Přístroj ultrazvukový Samsung Medison EKO7 (pí. Miroslava Ondráčková 200 tis. Kč)	200 000 Kč

**Vybraní dárci dle hodnoty daru nad 50 000 Kč**

Dárce	Hodnota daru
Nadace ČEZ	1 000 000 Kč
Město Třebíč	363 050 Kč
Ondráčková Miroslava	200 000 Kč
MEDISYNER s.r.o.	193 116 Kč
FRAENKISCHE CZ s.r.o.	150 000 Kč
Obec Dukovany	115 000 Kč
Obec Rouchovany	100 000 Kč
Moravskobudějovický mikroregion	100 000 Kč
Petráňková Iveta a Petráněk Vít	60 000 Kč
Nadace Křižovatka	56 000 Kč



# TECHNICKÝ ÚSEK





V uplynulém roce 2018 proběhla zásadní změna v dispozičním uspořádání třebíčské nemocnice. Shrňeme-li celou stavební akci, bylo asi největší změnou, kterou vnímala veřejnost, zbourání budovy chirurgie A1 z roku 1902 a budovy porodnice, které společně tvořily stavebně propojený celek, nazývaný stará chirurgie. Tyto budovy byly postupně nahrazeny novou moderní budovou - Pavilonem chirurgických oborů C. V těsném sousedství ještě před výstavbou vyrostlo nové energocentrum E, které nahradilo nevyužívanou budovu bývalé kotelny.

V roce 2018 pak proběhly demolice panelové budovy chirurgie CH z roku 1985 a v závěru celé akce demolice budovy R z roku 1919. Budova R, která se místně nazývala Budova ředitelství, tvořila tvář nemocnice takřka 99 let. Po odbourání budovy R a CH se v roce 2018 významně změnila tvář nemocnice a otevřel se pohled na nové architektonické uspořádání nemocnice. V říjnu 2018 byla zprovozněna po celkové rekonstrukci budova G - bývalé porodnice, která společně s drobnými stavebními úpravami završila několikaletou stavební akci, která se nazývala výstavbou Komplexu budov pavilonu chirurgických oborů. Při této přeměně nemocnice, kterou prováděl investor Kraj Vysočina společně s Nemocnicí Třebíč bylo v 5 etapách postupně zdemolováno 8 budov, které byly nahrazeny dvěma novými budovami energocentra E a C.

Budova G prošla úplnou rekonstrukcí a v budově O proběhly drobné stavební úpravy částečným stavebním zásahem v prvním nadzemním podlaží, kde kromě propojení budovy C a O došlo ke zrušení jednoho z celkem čtyř operačních sálů a nahrazení moderním pracovištěm urgentního příjmu pro pacienty dovezené sanitními vozy. Ve druhém nadzemním podlaží byl zbudován dospávací pokoj pro pacienty po operacích a propoj mezi budovami O, C a G. Budova D místně nazývaná „Vila“ z roku 1910 byla nemocnicí provozně opuštěna, protože se odsud odstěhoval provoz dialýzy do modernějších prostor v prvním podlaží budovy G.

Rovněž venkovní prostory vzhledem k uplynulé výstavbě dostaly dispozičních změn, které jsou patrné např. hned při vjezdu do nemocnice. Na levé straně při vjezdu do nemocnice vznikl samostatný přejezd k urgentnímu příjmu, kam mohou zajíždět kromě sanitek i vozidla s akutními pacienty. Tato strana zároveň slouží i jako vchod do budovy C a lze jej pohodlně využít i k naložení a vyložení neurgentních pacientů bez nutnosti zajíždět do areálu nemocnice.

V průběhu roku 2018 jsme v souvislosti s výstavbou dokončovali i významnou část investic do vybavení nemocnice zdravotnickými prostředky v rámci dotací IROP, z nich některé tvořily nové vybavení výše zmiňovaných prostor a některé byly určeny jako obnova těch starších již nevyhovujících. Z těch významných investic lze jmenovat např. pořízení RTG přístrojů, CT přístroje, vybavení monitorační technikou či infuzními dávkovači či novými moderními lůžky.

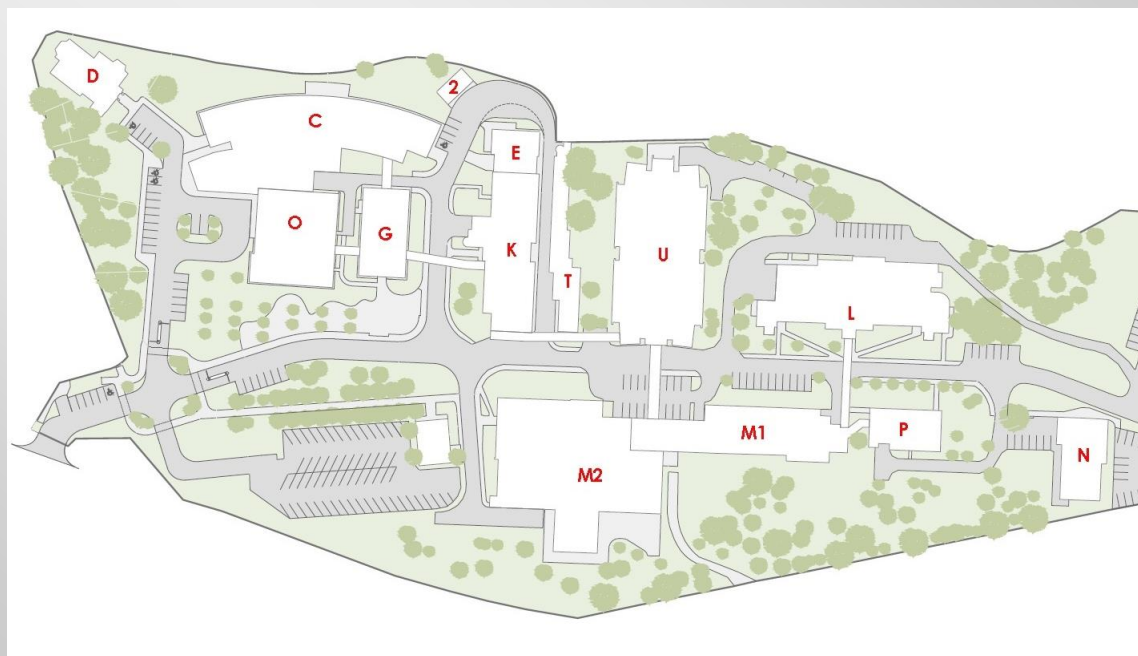


Nezapomněli jsme samozřejmě ani na budoucnost nemocnice, proto lze zmínit i aktivity, které nemocnice učinila ke svému budoucímu rozvoji areálu a vybavení. V průběhu roku 2018 jsme věnovali pozornost a úsilí významné veřejné zakázce na vybavení nového prostoru nově vznikajícího pracoviště radiodiagnostiky - nukleární magnetickou rezonancí 1,5 T s tím, že pracoviště, které se nachází v těsném sousedství s urgentním příjmem, plánujeme dokončit počátkem letních prázdnin r. 2019. Další činností, na které se nemocnice podílí společně se zřizovatelem Krajem Vysočina, jsou aktuálně probíhající projekční práce na novou výstavbu operačních sálů v prostoru po zbourané budovy chirurgie a dále na projektu rekonstrukce starého energocentra, které v nejbližší budoucnosti zajistí spolehlivou dodávku elektrické energie a zajištění provozu nemocnice např. i v případě výpadku elektrické energie.

Při všech výše uvedených modernizačních aktivitách jsme bez výpadků zajišťovali průběžně běžný rutinní provoz a funkčnost všech oddělení spadající do technické části, jako je např. zajištění stravy pacientům a zaměstnancům, dále provoz, bezpečnost a modernizaci informačních technologií, běžnou údržbu technologií budov a areálu, či údržbu a provoz zdravotnických prostředků.

František Kalina, BA (Hons), MSc – technický náměstek

# TECHNICKÝ ÚSEK



# PUBLIC RELATIONS





Hlavním úkolem tiskového mluvčího je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům.

Rok 2018 byl opět velmi bohatým na PR aktivity Nemocnice Třebíč. Mezi už tradiční aktivity patří Den otevřených dveří, Benefiční koncert, nebo akce jako Hasiči čtou dětem a Mikulášská nadílka.

Nejnávštěvovanějšími screeningovými a preventivními akcemi jsou pak Den ledvin a Mezinárodní den melanomu. Obě tyto akce se těší velké obliby nejen u občanů, ale také u personálu nemocnice.

Pro zaměstnance nemocnice je každoročně na přelomu května a června uspořádáno neformální setkání v Centrum Lihovar v Třebíči, který se těší velké přízni našich zaměstnanců.

Rok 2018 byl výjimečný z pohledu PR i díky uvedení nového pavilonu PCHO do ostrého provozu, což si vysloužilo početný zájem ze strany médií.

Na konci září se uskutečnila charitativní akce Srdce plné respektu, kde byl hlavní pořadatel firma Mann+Hummel, ale partnerem celé akce byla také naše nemocnice.

Bc. Radek Fukal

Organizační pracovník – tiskový mluvčí



Nemocnice Třebíč, příspěvková organizace  
Purkyňovo nám. 133/2, 674 01 Třebíč  
IČO: 00839396  
tel.: 568 809 111  
fax: 568 840 862  
e-mail: [info@nem-tr.cz](mailto:info@nem-tr.cz)  
[www.nem-tr.cz](http://www.nem-tr.cz)



Zřizovatel:  
Kraj Vysočina  
Žižkova 57, 587 33 Jihlava  
IČO: 70890749  
tel.: 564 602 111  
fax: 564 602 420  
e-mail: [posta@kr-vysocina.cz](mailto:posta@kr-vysocina.cz)  
[www.kr-vysocina.cz](http://www.kr-vysocina.cz)

**NEMOCNICE  
TŘEBÍČ**